

**ESTADOS FINANCIEROS**

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.**

**Al 31 de diciembre de 2024**  
**(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2023)**  
**Con el informe del Revisor Fiscal**



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19c - 74  
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono +57 (601) 618 8000  
+57 (601) 618 8100  
[www.kpmg.com/co](http://www.kpmg.com/co)

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.:

### **Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros de Inversiones Sequoia Colombia S.A.S. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y los estados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### **Otros asuntos**

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público quien en su informe de fecha 24 de enero de 2024, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

**KPMG Confidencial**

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2024:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

- f) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en Ley 2195 de 2022 e instrucciones de la Superintendencia de Sociedades según Circular Externa 100-000011 de 2021 y el Capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica, en relación con el Programa de Transparencia y Ética Empresarial.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 20 de febrero de 2025.

María Alejandra Caballero Campos  
Revisor Fiscal de Inversiones  
Sequoia Colombia S.A.S.  
T.P. 330343 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

20 de febrero de 2025



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19c - 74  
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono +57 (601) 618 8000  
+57 (601) 618 8100

[www.kpmg.com/co](http://www.kpmg.com/co)

## **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.:

### **Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte Inversiones Sequoia Colombia S.A.S. en adelante "la Sociedad" al 31 de diciembre de 2024, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado "Criterios" de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000

**KPMG Confidencial**

(Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2024. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes, manuales, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas, que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
  - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias no significativas en el control interno consideradas no significativas.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

**Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo "Descripción del Asunto principal" comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

**Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

María Alejandra Caballero Campos  
Revisor Fiscal de Inversiones  
Sequoia Colombia S.A.S.  
T.P. 330343 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

20 de febrero de 2025

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Situación Financiera**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
<b>Activos</b>			
Efectivo y Equivalentes de efectivo	4	\$ 22.951.789.886	13.149.462.137
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	5	8.484.838.952	13.432.551.746
Otros activos financieros, neto	6	59.392.339	134.904.910
Inventarios	7	1.643.190.380	1.915.612.383
Otros activos no financieros	8	328.108.978	492.274.319
Activos por impuestos corrientes, neto	14	5.968.215.987	4.931.184.934
<b>Total activos corrientes</b>		<b>39.435.536.522</b>	<b>34.055.990.429</b>
Propiedad y equipo, neto	9	36.417.436.012	30.082.815.674
Activos por derecho de uso	10	6.441.460.752	5.983.359.755
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>42.858.896.764</b>	<b>36.066.175.429</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 82.294.433.286</b>	<b>70.122.165.858</b>
<b>Pasivos</b>			
Proveedores	11	\$ 2.803.614.758	3.470.492.887
Cuentas Por Pagar	12	2.029.070.697	1.906.351.548
Pasivos por arrendamientos	10	1.115.987.652	805.293.490
Pasivos no financieros	13	330.288.730	389.258.840
Beneficio a Empleados	15	1.147.638.350	1.126.666.775
Anticipos recibidos	16	1.187.888.563	964.752.442
Provisiones	17	1.778.215.865	1.723.828.913
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>10.392.704.615</b>	<b>10.386.644.895</b>
Pasivos por impuestos diferidos	14	4.456.079.030	3.890.310.676
Pasivos por derechos de uso	10	6.629.494.084	6.367.642.136
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>11.085.573.114</b>	<b>10.257.952.812</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>21.478.277.729</b>	<b>20.644.597.707</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital Social	18	\$ 14.848.710.000	12.494.037.000
Prima en colocacion de acciones		53.151.293.522	46.055.957.371
Resultado del ejercicio		1.888.578.262	(5.202.912.699)
Resultados acumulados		(13.938.763.680)	(8.735.850.981)
Otros resultados integrales (ORI)		-	7
Resultados Acumulados Convergencias a NIIF		4.866.337.453	4.866.337.453
<b>Total patrimonio</b>		<b>60.816.155.557</b>	<b>49.477.568.151</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>\$ 82.294.433.286</b>	<b>70.122.165.858</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Víctor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo López Guerrero Contador  
Público (\*)  
T.P. No. 39094 - T

María Alejandra Caballero Campos  
Revisor Fiscal  
T.P. 330343 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 20 de febrero de 2025)

(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Resultados y Otro Resultado Integrales**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

<b>Años terminados el 31 de diciembre de:</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingresos Operacionales	18	48.843.995.969	59.494.558.633
Costo de Servicios	19	(35.544.507.768)	(51.712.726.538)
<b>Utilidad Bruta</b>		<b>13.299.488.201</b>	<b>7.781.832.095</b>
Gastos de Administracion	20	(13.142.751.674)	(16.634.505.424)
Otros Ingresos	21	3.508.214.676	3.988.868.654
Otros Gastos	22	(1.087.136.407)	(1.177.900.500)
<b>Resultados de actividades de la operación</b>		<b>2.577.814.796</b>	<b>(6.041.705.175)</b>
Ingresos Financieros	<b>23</b>	1.190.123.159	2.778.880.297
Costos Financieros	<b>23</b>	(979.586.339)	(849.428.218)
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>210.536.820</b>	<b>1.929.452.079</b>
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>2.788.351.616</b>	<b>(4.112.253.096)</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	14	(899.773.354)	(1.090.659.603)
<b>Resultado del periodo</b>		<b>1.888.578.262</b>	<b>(5.202.912.699)</b>
Utilidad o perdidas otro resultado integral		(7)	(1.869.029.230)
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>(7)</b>	<b>(7.071.941.929)</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Víctor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo López Guerrero  
Contador Público (\*)  
T.P. No. 39094 -T

María Alejandra Caballero Campos  
Revisor Fiscal  
T.P. 330343-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 20 de febrero de 2025)

(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	Capital Social	Prima en Colocación de acciones	Resultados acumulados	Resultado del ejercicio	Resultados Acumulados Convergencia a NIIF	Util./Perdida No realizada ORI	Total Patrimonio
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>		<u>10.100.000.000</u>	<u>37.900.000.000</u>	<u>(4.791.487.829)</u>	<u>(3.944.363.152)</u>	<u>4.866.337.453</u>	<u>1.869.029.237</u>	<u>45.999.515.709</u>
Cambios en el patrimonio:	14							
Capitalización		2.394.037.000	8.155.957.371	-	-	-	-	10.549.994.371
Traslado a resultados acumulados		-	-	(3.944.363.152)	3.944.363.152	-	-	-
Ganancias No realizadas ORI		-	-	-	-	-	(1.869.029.230)	(1.869.029.230)
Resultado del periodo		-	-	-	(5.202.912.699)	-	-	(5.202.912.699)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>		<u>12.494.037.000</u>	<u>46.055.957.371</u>	<u>(8.735.850.981)</u>	<u>(5.202.912.699)</u>	<u>4.866.337.453</u>	<u>7</u>	<u>49.477.568.151</u>
Cambios en el patrimonio:	17							
Capitalización		2.354.673.000	7.095.336.151	-	-	-	-	9.450.009.151
Traslado a resultados acumulados		-	-	(5.202.912.699)	5.202.912.699	-	-	-
Ganancias No realizadas ORI		-	-	-	-	-	(7)	(7)
Resultado del periodo		-	-	-	1.888.578.262	-	-	1.888.578.262
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>		<u>14.848.710.000</u>	<u>53.151.293.522</u>	<u>(13.938.763.680)</u>	<u>1.888.578.262</u>	<u>4.866.337.453</u>	<u>-</u>	<u>60.816.155.557</u>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
**Víctor Alexander Saenz Castro**  
Representante Legal (\*)

  
**Gerardo López Guerrero**  
Contador Público (\*)  
T.P. No. 39094 -T

**María Alejandra Caballero Campos**  
Revisor Fiscal  
T.P. 330343-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 20 de febrero de 2025)

(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Flujo de Efectivo**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Resultados del año</b>		<b>\$ 1.888.578.262</b>	<b>(5.202.912.699)</b>
Conciliación del resultado del año y el efectivo neto provisto por (usado en) actividades de operación:			
Depreciación Activos Fijos	9	1.380.826.410	1.460.442.637
Depreciación Derechos de Uso	10	1.071.667.964	983.326.020
Utilida en retiro de de Activos por derecho de uso	10	53.456.830	46.840.202
Provisiones cartera clientes	26	1.874.641.964	4.202.923.377
Recuperacion de provision de cartera	26	(3.183.272.709)	(3.636.725.670)
Ganancias inversiones	24	-	(1.869.029.330)
Costos financieros	10	875.775.164	723.576.001
Provision inventarios	7	-	186.357.268
Impuesto a las ganancias	14	899.773.354	1.090.659.603
<b>Cambios netos en activos y pasivos:</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	6.256.343.539	(3.487.804.749)
Inventarios	7	272.422.003	(210.478.338)
Otros activos financieros	6	75.512.571	92.148.439
Otros activos no financieros	7	164.165.341	(116.216.423)
Proveedores	11	(666.878.129)	255.690.772
Cuentas por pagar	12	122.719.149	690.282.754
Otros pasivos no financieros	13	(58.970.110)	43.936.137
Beneficio a Empleados	15	20.971.575	(193.079.517)
Anticipos recibidos	16	223.136.121	(1.702.324.347)
Provisiones	10	54.386.952	1.188.420.821
Intereses pagados	10	(875.775.164)	(723.576.001)
Impuestos pagados		(1.424.492.890)	(2.306.259.934)
<b>Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación</b>		<b>\$ <u>8.971.531.367</u></b>	<b><u>(6.483.802.977)</u></b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>			
Compras de propiedad y equipo	9	(7.715.446.748)	(904.421.223)
<b>Efectivo neto usado en actividades de inversión</b>		<b>\$ <u>(7.715.446.748)</u></b>	<b><u>(904.421.223)</u></b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación:</b>			
Pago de pasivos por arrendamiento	10	(903.766.021)	(733.778.668)
Capitalizacion	18	9.450.009.151	10.549.994.371
<b>Efectivo neto provisto por actividades de financiación</b>		<b><u>8.546.243.130</u></b>	<b><u>9.816.215.703</u></b>
<b>Aumento neto del efectivo</b>		<b><u>9.802.327.749</u></b>	<b><u>427.991.503</u></b>
<b>Efectivo al comienzo del año</b>		<b>13.149.462.137</b>	<b>12.721.470.634</b>
<b>Efectivo al final del año</b>		<b>\$ <u>22.951.789.886</u></b>	<b><u>13.149.462.137</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Víctor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo López Guerrero  
Contador Público (\*)  
T.P. No. 39094 -T

María Alejandra Caballero Campos  
Revisor Fiscal  
T.P. 330343-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 20 de febrero de 2025)

(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

## **1. ENTIDAD ECONÓMICA**

INVERSIONES SEQUOIA COLOMBIA S.A.S. fue constituida mediante Documento Privado de Asamblea Constitutiva de fecha 21 de diciembre de 2011 y su duración se extiende hasta el 31 de diciembre de 2038.

Su objeto social es: "1. Desarrollar proyectos de construcción y administración de clínicas, hospitales, centro médicos y residencias para adultos mayores, sean éstas propias o de terceros, incluyendo la posibilidad de promocionar, comercializar, vender, arrendar y en general explotarlos económicamente bajo cualquier modalidad legal y prestar servicios relacionados; 2. Prestar servicios de consulta médica ambulatoria, medicina general y especializada, en seguridad y salud en el trabajo, estudios diagnósticos, laboratorio clínico, radiología, odontología, terapias, y cualquier actividad médica o paramédica dentro y fuera del territorio nacional; 3. Prestar asesorías para la estructuración de proyectos de construcción y administración de clínicas, hospitales, centros médicos y residencias para adultos mayores, sean estas propias o de terceros; 4. Desarrollar Software para la administración de clínicas, hospitales y centros médicos, incluyendo la posibilidad de promocionarlo, comercializarlo, venderlo, arrendarlo u operarlo; 5. Promover la inversión e invertir en toda clase de bienes muebles e inmuebles; 6. Promover individualmente o en forma asociada, la realización de proyectos de urbanización, construcción, enajenación y administración de toda clase de bienes inmuebles y participar en estas actividades. 7. Prestar servicios relacionados con las actividades anteriormente descritas. 8. Realizar cualquier acto lícito de comercio. En desarrollo de estos objetivos sociales, la sociedad podrá: 1. Adquirir toda clase de bienes muebles e inmuebles. 2. Participar en la creación de sociedades no colectivas que desarrollen objetivos similares, conexos o complementarios e invertir en dichas sociedades. 3. Asegurar el cumplimiento de sus obligaciones para con terceros mediante el otorgamiento de garantías reales o personales. 4. Garantizar real o personalmente, en forma transitoria y en las condiciones que determine la Junta Directiva, el cumplimiento de obligaciones contraídas para con establecimientos de crédito, por adquirentes de bienes inmuebles enajenados por la sociedad. 5. Solicitar y celebrar acuerdos de reestructuración empresarial y/o concordatos con sus acreedores. 6. Someter sus diferencias con terceros a la decisión de árbitros o de amigables componedores. 7. En general, celebrar toda clase de actos y contratos, civiles, mercantiles, laborales, administrativos o de otra índole, que guarden relación directa con sus actividades principales."

### **1.1 Situación de control o Grupo Empresarial**

Mediante documento privado del 15 de mayo de 2014, inscrito en la Cámara de Comercio el 16 de mayo de 2014, bajo el número 01835393 del libro IX, se registró la configuración del "Grupo Empresarial" cuya sociedad matriz es AXA S.A. La sociedad matriz AXA S.A. ejerce control indirectamente a través de AXA MEDITERRANEAN HOLDING S.A.

## **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### **2.1 Marco Técnico Normativo**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para entidades del Grupo 1 (NCIF Grupo 1) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 1611 de 2022 y 1271 de 2024. Las NCIF Grupo 1 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) completas, emitidas y traducidas oficialmente al español por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

Un resumen de las políticas contables está incluido en la nota 2.3 a estos estados financieros.

Estos estados financieros fueron autorizados para emisión por la Junta Directiva de la Compañía el 15 de febrero 2025.

En los ejercicios 2024 y 2023 no se han producido cambios en políticas contables, estimaciones o errores de carácter significativo que pudieran haber tenido efecto sobre la posición financiera o los resultados de la Compañía.

### **Cambios en políticas contables materiales**

La Compañía adoptó Revelaciones de Políticas Contables (Modificaciones a la Norma NIC 1 y Declaración de Práctica N°2 de las Normas NIIF) a partir del 1 de enero de 2024. Aunque las modificaciones no dieron como resultado cambio alguno en las políticas contables en sí mismas, tuvieron efecto en la información sobre la política contable revelada en los estados financieros.

Las modificaciones requieren la revelación de las políticas contables 'materiales' en vez de las políticas contables 'significativas'. Las modificaciones también proveen guías sobre la aplicación de la materialidad a la revelación de las políticas contables, ayudando a las entidades a proveer información útil acerca de la política contable y específica de la entidad que los usuarios necesitan para entender otra información incluida en los estados financieros.

La gerencia revisó las políticas contables y actualizó la información revelada en la Nota 2.3 Políticas contables materiales (2023: Políticas contables significativas) en ciertos casos de acuerdo con las modificaciones.

### **2.2 Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros han sido preparados utilizando como moneda funcional el peso colombiano, es decir, la moneda del entorno económico principal en que opera la compañía.

### **2.3 Políticas contables materiales**

Las políticas contables y las bases establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

#### **a. Moneda Extranjera**

Las transacciones en divisa distinta de la moneda funcional de la sociedad se consideran transacciones en "moneda extranjera" y se contabilizan en su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

#### **b. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos, el efectivo restringido cuando lo hay, los fondos con destinación específica y otras inversiones en mercados activos fácilmente realizables en efectivo, aun cuando su tiempo de redención sea superior a 90 días.

El efectivo y los equivalentes de efectivo se miden al valor nominal al momento de su reconocimiento inicial. Las variaciones en el valor de las inversiones reconocidas como equivalentes de efectivo se reconocen con cargo al estado de resultados y pueden surgir producto de rendimientos devengados. Los costos de transacciones no se incluyen en la medición del activo, sino que se registran como gastos en el periodo en que se incurre.

El equivalente de efectivo se reconoce cuando se tienen inversiones que el mercado reconoce como de alta liquidez, con riesgo estimado como poco probable o inmaterial de cambio en su valor y cuyo horizonte de vencimiento es inferior a noventa días contados desde la fecha de adquisición. También se reconocen como

equivalentes del efectivo aquellas inversiones fácilmente realizables a efectivo, aun cuando su tiempo de vencimiento supere los noventa días contados desde la fecha de adquisición; estas inversiones se valoran al costo amortizado, el cual se aproxima a su valor razonable dado el corto tiempo previsto para su maduración y el bajo riesgo asignado.

### **c. Instrumentos financieros**

#### **Reconocimiento y medición inicial**

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo) o un pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, para un elemento que no está a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción. Sin embargo, si la Compañía tiene un derecho incondicional a un monto que difiere del precio de la transacción (por ejemplo, debido a la política de reembolso de la compañía), la cuenta comercial por cobrar se medirá inicialmente al monto de ese derecho incondicional.

#### **Clasificación y medición posterior**

##### **Activos financieros – Clasificación**

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido posteriormente a: costo amortizado.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, a menos que la compañía cambie su modelo de negocios para administrar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de reporte posterior al cambio en el modelo de negocios.

Un activo financiero se mide al costo amortizado si cumple con las dos condiciones siguientes y no está designado como a valor razonable con cambio en resultados:

- Se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para cobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

##### **Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:**

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que un activo financiero se mantiene a nivel de un portafolio porque esto refleja mejor la forma en que se administra la empresa y se proporciona información a la gerencia.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de manera consistente con el continuo reconocimiento de los activos por parte de la Compañía.

Los modelos de negocio de la Compañía son los siguientes:

<b>Mantener hasta el cobro</b>	La Compañía posee activos financieros derivados de su actividad. El objetivo del modelo de negocio de estos instrumentos financieros es cobrar los importes adeudados por las cuentas a cobrar de la Compañía.
<b>Mantenidos para cobrar y vender</b>	La Compañía mantiene una cartera de títulos de deuda empresarial con fines de gestión de liquidez.
<b>Mantenidos para negociar</b>	La compañía posee una cartera de títulos de renta variable cotizados con fines de negociación.

#### **Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses**

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses, la compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si el activo financiero contiene un término contractual que podría cambiar el tiempo o el monto de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpla con esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera:

- Eventos contingentes que cambiarían la cantidad o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que pueden ajustar la tasa de cupón contractual, incluidas las características de tasa variable;
- Características de prepago y extensión; y
- Términos que limitan la reclamación la Compañía a los flujos de efectivo de activos especificados (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con los criterios de pago y principal de intereses únicamente si el monto del pago anticipado representa sustancialmente los montos pendientes de pago e intereses sobre el monto pendiente de pago, que puede incluir una compensación adicional razonable por la terminación anticipada del contrato. Además, para un activo financiero adquirido con un descuento o una prima a su par nominal contractual, una característica que permite o requiere un pago anticipado por un monto que representa sustancialmente el par contractual más el interés contractual acumulado (pero no pagado) (que también puede incluir una compensación adicional razonable para terminación anticipada) es tratada en forma consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el momento del reconocimiento inicial. La Compañía no tenía activos financieros mantenidos fuera de los modelos de negocio comerciales que no superaran la evaluación de los criterios de pago y principal de intereses.

#### **Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas**

<b>Activos financieros a costo amortizado</b>	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. Al importe bruto en libros se le restan las pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas por cambio
---	---

	de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida por baja en cuentas se reconoce en resultados.
<b>Inversiones en deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral</b>	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses calculados bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas en divisas y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI. En la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a utilidad o pérdida.

### **Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas**

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable, neto de los costos de transacción incurridos. A los cortes de diciembre 2024 y 2023, la sociedad no presenta pasivos financieros en el mercado de valores, como tampoco instrumentos financieros derivados. En general, con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos financieros son valorados a costo amortizado.

Cualquier diferencia entre el importe recibido como financiación (neto de costos de transacción) y el valor de reembolso, es reconocido en el estado de resultados a lo largo de la vida del instrumento financiero de deuda, utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son clasificados como pasivos financieros no corrientes en los casos en que la Compañía tenga un derecho contractual incondicional para la cancelación del pasivo más allá de los doce meses a partir de la fecha del balance.

En otro caso, se clasifican como corrientes.

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

#### **d. Deterioro**

#### **Instrumentos financieros**

La Compañía reconoce las provisiones para pérdida de crédito esperada en:

- Activos financieros medidos al costo amortizado (efectivo y equivalentes de efectivo y deudores y otras cuentas por cobrar, otros activos financieros).

La Compañía mide las provisiones para pérdidas en una cantidad igual a las pérdidas de crédito esperadas durante la vida, excepto por las siguientes, que se miden en pérdida de crédito esperada de 12 meses:

- a. Instrumentos de deuda que se determinen tienen bajo riesgo crediticio en la fecha de reporte; y
- b. Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los cuales el riesgo de crédito (es decir, el riesgo de incumplimiento durante la vida útil esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

La política de gestión del riesgo establece un sistema de cubrimiento del riesgo de crédito por medio de provisiones o deterioro de deudores que permitan absorber las pérdidas esperadas derivadas de la exposición crediticia de la entidad y estimadas mediante las metodologías y análisis desarrollados para la gestión de riesgo de crédito.

Para efectos de la gestión del riesgo de crédito, la compañía tuvo en consideración aspectos tales como: a) Evaluación de riesgo por contraparte, b) Evaluación de potenciales pérdidas a las que está expuesta la entidad por el incumplimiento de las contrapartes, c) Evaluación del riesgo asociado en generación de glosas por las entidades vinculadas al sector salud (EPS, la ADRES, Entidades Territoriales, etc) con base en análisis histórico, entre otros.

El sistema de deterioro desarrollado por la Compañía esta alineado con el cumplimiento de las normas vigentes sobre la materia y establece como política contable el cálculo en función de la pérdida esperada por segmento.

Se actualiza tabla de deterioro por segmentos la cual empezó a tomarse desde cierre octubre 2024, ya que, en manual de riesgo de crédito quedo estipulado que cada año se validaran cifras para nuevos cálculos, quedando así:

<u>Segmento clientes</u>	<u>% Deterioro</u>
ADMINISTRADORA DE RIESGOS PROFESIONALES	13,72%
9ADRES-CONSORCIO	84,66%
ASEGURADORA	19,37%
AXA COLPATRIA	1,78%
ECOPETROL	0,00%
EPS	85,38%
MEDICINA PREPAGADA	23,82%
PERSONAS JURIDICAS	13,20%
PERSONAS PARTICULARES	7,10%
SOAT	61,27%

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas de crédito esperadas, la Compañía considera información razonable y sustentable que es relevante y está disponible sin costo ni esfuerzo indebido. Esto incluye información y análisis tanto cuantitativos como cualitativos, basados en la experiencia histórica del Grupo y en una evaluación crediticia informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio en un activo financiero ha aumentado significativamente si está vencido por más de 30 días.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- Es poco probable que el prestatario pague sus obligaciones de crédito a la Compañía en su totalidad, sin que la compañía recurra a acciones tales como la obtención de garantías (si se mantiene alguna); o
- El activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

El período máximo considerado al estimar las pérdidas de crédito esperadas es el período contractual máximo durante el cual la Compañía está expuesto al riesgo de crédito.

### **Medición de las pérdidas de crédito esperadas**

En cada fecha de reporte, la Compañía evalúa si los activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- Dificultades financieras significativas del prestatario o emisor;
- Un incumplimiento de contrato, como un incumplimiento de pago o con más de 90 días de vencimiento;
- La reestructuración de un préstamo o anticipo por parte de la Compañía en términos que la en términos que la Compañía no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra u otra reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para un título valor por dificultades financieras.

### **Presentación de la provisión para ECL en el estado de situación financiera**

Las deducciones por pérdida de activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del valor en libros bruto de los activos.

### **Castigo**

El valor en libros bruto de un activo financiero se da de baja cuando la Compañía no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una parte del mismo.

Para los clientes individuales que pagan de contado, la Clínica no aplica una política de cancelación del valor bruto en libros, ya que no se generan cuentas por cobrar a largo plazo. Los pagos se reciben en el momento de la prestación del servicio, eliminando la necesidad de gestionar vencimientos prolongados. Para los clientes corporativos, la Clínica realiza una evaluación individual respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. La Clínica no espera una recuperación significativa de las cantidades canceladas. Sin embargo, los activos financieros que se dan de baja aún podrían estar sujetos a actividades de cumplimiento para cumplir con los procedimientos de la Clínica para la recuperación de los montos adeudados.

### **Activos no financieros**

En cada fecha de presentación, la Compañía revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

#### **e. Inventario**

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición o al valor neto realizable, el que sea menor. El método de valuación utilizado es el de promedio ponderado. El costo de adquisición de los inventarios se define como el precio de compra, más los impuestos no recuperables, los costos de transporte, los costos de manejo y cualquier otro costo directamente atribuible a la adquisición de los inventarios, menos los descuentos comerciales, rebajas y otros elementos similares.

El valor neto realizable se define como el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos estimados para completar la producción y los gastos estimados necesarios para llevar a cabo la venta.

Es importante destacar que los elementos del inventario utilizados en la prestación de servicios de salud están reconocidos inicialmente por su costo de adquisición. Esto incluye el precio de compra, los impuestos no recuperables, los costos de transporte, y cualquier otro costo directamente atribuible a la adquisición de los inventarios, deduciendo los descuentos comerciales y rebajas.

Al cierre de cada ejercicio, se realiza un análisis detallado de los inventarios para identificar posibles deterioros. Este análisis incluye la evaluación de obsolescencia, daños y próximos vencimientos dentro de los siguientes doce meses. En caso de identificar inventarios deteriorados, se registra una provisión correspondiente para reflejar la pérdida esperada.

#### **f. Propiedad y equipo**

Los bienes del activo fijo se presentan a su valor de adquisición, el cual incluye los costos reales de construcción y financiamiento incurridos por las sociedades hasta que los bienes están en condiciones de ser utilizados, aplicándose la tasa real promedio de costo de financiamiento.

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, crecimientos, etc.) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenimientos se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación de los activos fijos es cargada en el estado de resultados, a menos que se incluya en la cantidad cargada de otro activo. La depreciación comienza cuando el activo está disponible para el uso y continúa hasta cuando se da de baja el activo, aunque esté ocioso.

La depreciación y amortización de propiedades y equipo de INVERSIONES SEQUOIA COLOMBIA SAS., se calculan utilizando el método de la línea recta, así:

Edificios	Vida útil 100 años
Equipo Médico Científico	Vida útil 10 años
Equipos de Oficina	Vida útil 10 años
Equipos de Cómputo y Comunicación	Vida útil 5 años.

Venta o retiro de activos. Las ganancias o pérdida en venta o retiro de propiedades y equipo son determinadas comparando el precio de venta con el valor en libros del activo, estos son reconocidos en la cuenta de otros ingresos o gastos.

Para los activos fijos cuyo valor de adquisición individual sea inferior a un (1) SMMLV el valor de la depreciación se calculará con una vida útil correspondiente a un mes.

El valor residual de los activos al finalizar la vida útil será de cero (0) pesos moneda corriente.

Los activos fijos muebles tendrán medición inicial y posterior al costo histórico.

En el momento en que el activo fijo termine su vida útil, se evaluará su funcionamiento, en caso de que no sea factible su uso o comercialización se hará la disposición final adecuada según las normas ambientales vigentes; si el bien conserva aún funcionalidad se comercializara por subasta cerrada, llevando la utilidad obtenida directamente como un ingreso para la Compañía.

En cada cierre contable, la compañía analiza si existen indicios, tanto externos como internos, de que un activo material pueda estar deteriorado. Si existen evidencias de deterioro, la compañía analiza si efectivamente existe tal deterioro, comparando el valor neto en libros del activo con su valor recuperable (el cual es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso).

Cuando el valor en libros excede al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros por depreciación, de acuerdo con su nuevo valor recuperable y la vida útil remanente.

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario

#### **g. Activos Diferidos**

Los activos diferidos que tiene la Compañía corresponden principalmente a pólizas de seguro, las cuales se miden inicialmente por su costo incurrido en la adquisición o en su fase de desarrollo interno. Posterior a su reconocimiento inicial dichos activos son amortizados durante su vigencia, normalmente estos son por un año, para estudios de investigación y proyectos, la amortización se realiza cuando comience su etapa productiva.

#### **h. Arrendamientos**

Al inicio de un contrato, la compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

#### **Como arrendatario**

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de precio relativo independiente. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para dismantelar y remover el activo subyacente o para restaurar el activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente bajo el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedad y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Compañía.

Generalmente, la Compañía toma Como tasa de referencia la tasa vigente para los TES Tasa fija con vencimiento en 2034, que, en el momento de implementación del proceso, se negociaban a una tasa del 8.30% en los sistemas de negociación de la bolsa de valores.

La Compañía determina su tasa incremental por tasas de referencia de los TES esta información es externa y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la medición del pasivo de arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluidos los pagos fijos en esencia.
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio.
- importes que se espera pagar como garantía de valor residual y
- el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y penalidades por terminación anticipada de un contrato de arrendamiento a menos que la Compañía tenga la certeza razonable de no terminar anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago de arrendamiento fijo revisado en esencia.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Compañía presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedad de inversión en "propiedad y equipo" y pasivos de arrendamiento en "préstamos y obligaciones" en el estado de situación financiera.

### **Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor**

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

#### **i. Beneficios a empleados**

De acuerdo con la NIC 19 "Beneficios a los Empleados", para su reconocimiento contable, todas las formas de contraprestación concedidas por la Compañía a cambio de los servicios prestados por los empleados se encuentran divididas en:

#### **Beneficios de corto plazo**

De acuerdo con la legislación laboral colombiana, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales, vacaciones, cesantías y aportes parafiscales a entidades del Estado Colombiano que se cancelan antes de los 12 meses siguientes al final del período. Dichos beneficios se acumulan por el sistema de causación con cargo a resultados.

## **Beneficios de terminación del contrato laboral con los empleados**

Dichos beneficios corresponden a pagos que tienen que realizar las Compañías procedentes de una decisión unilateral de las entidades de terminar el contrato o por una decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios de una compañía a cambio de la finalización del contrato de trabajo. De acuerdo con la legislación colombiana dichos pagos corresponden a indemnizaciones por despido y a otros beneficios que las entidades unilateralmente deciden otorgar a sus empleados en estos casos.

Los beneficios por terminación son reconocidos como pasivo con cargo a resultados cuando la Compañía comunica al empleado formalmente su decisión de retirarlo del empleo.

### **j. Impuestos**

#### **Impuesto a las ganancias**

El gasto por impuesto a las ganancias comprende el impuesto corriente y diferido. Se reconoce en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio o en otro resultado integral.

La Compañía ha determinado que los intereses y multas relacionadas con los impuestos a las ganancias, incluidos los tratamientos fiscales inciertos, no cumplen con la definición de impuestos a las ganancias y, por lo tanto, los contabilizó según la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.

#### **Impuestos corrientes**

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto de renta y complementarios corrientes, se calcula con base en las leyes tributarias promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación y, en caso necesario, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Para determinar la provisión de impuesto de renta y complementarios, la Compañía hace su cálculo a partir del mayor valor entre la utilidad gravable o la renta presuntiva (rentabilidad mínima sobre el patrimonio líquido del año anterior que la ley presume para establecer el impuesto sobre las ganancias).

La Compañía solo compensa los activos y pasivos por impuestos a las ganancias corrientes, si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto, o bien, realizar los activos y liquidar las deudas simultáneamente.

#### **Impuestos diferidos**

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo, determinado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales y el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto a las ganancias relacionadas con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar por concepto de impuesto a las ganancias debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. Se entiende por diferencia temporaria la existente entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal.

#### **Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles**

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos, excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de la plusvalía o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y la fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las que la Compañía tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

### **Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles**

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación, excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen con las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera. La Compañía reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen con las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

Las oportunidades de planificación fiscal, solo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si la Compañía tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

### **Medición**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden empleando las tasas fiscales que apliquen en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa aprobada o que se encuentra a punto de aprobarse, y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Compañía espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Mediante decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022, se establece para el año 2022, la alternativa para reconocer contablemente con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores en el patrimonio, la variación en el impuesto de renta diferido derivada del cambio de la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales y del cambio en la tarifa para el impuesto sobre la renta, según lo establecido en la Ley 2277 de 2022.

La Compañía revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el importe en libros de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor, en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos y pasivos no monetarios de la sociedad se miden en términos de su moneda funcional. Si las pérdidas o ganancias fiscales se calculan en una moneda distinta, las variaciones por tasa de cambio dan lugar a diferencias temporarias y al reconocimiento de un pasivo o de un activo por impuestos diferidos y el efecto resultante se cargará o abonará a los resultados del período.

## Compensación y clasificación

La Compañía solo compensa los activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferidos, si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo, o bien, a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en el estado de situación financiera como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

### k. Provisiones

Las provisiones son obligaciones presentes, legales o asumidas por la empresa, que se reconocen sólo si:

- a. Una entidad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- b. Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- c. El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Un contrato oneroso es todo aquel contrato en el cual los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que con lleva, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. De existir dichos excesos, deben ser provisionados.

**Pasivos contingentes:** Obligaciones posibles surgidas de sucesos pasados cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no de eventos fuera del control de la empresa u obligaciones presentes surgidas de un suceso pasado cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probable que tenga lugar una salida de recursos.

Las contingencias del litigio están clasificadas como probables, eventuales y remotas y sus provisiones están determinadas con base en las políticas internas de la compañía.

### l. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocerán cuando sea probable que los beneficios económicos futuros fluirán hacia la entidad y estos puedan ser medidos de manera fiable, cumpliendo con las normativas contables aplicables.

Los pagos anticipados recibidos para la prestación de servicios o para la entrega de bienes en periodos futuros se reconocen como un pasivo no financiero por el valor de la contraprestación recibida.

**Ingresos por servicios:** Los ingresos procedentes de servicios prestados son reconocidos y registrados cuando se puede medir de manera fiable el valor del ingreso. Además, es probable la generación de beneficios económicos asociados, y los costos incurridos o por incurrir en relación con la transacción también pueden medirse con fiabilidad.

Cuando no se puede hacer una estimación fiable del valor de la prestación del servicio, los ingresos se reconocerán en función del progreso hacia la satisfacción de las obligaciones de desempeño, utilizando un método que refleje mejor la transferencia de control de bienes o servicios al cliente.

## Otros ingresos

Intereses y dividendos: Los ingresos derivados del uso, por parte de terceros, de los activos que producen intereses y dividendos, son reconocidos cuando es probable recibir los beneficios económicos asociados con la transacción y el valor del ingreso es medido con fiabilidad.

Los intereses son reconocidos utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos son reconocidos cuando se establece el derecho a recibirlos por parte de la Sociedad. Los intereses moratorios se reconocen sólo en el momento del recibo del pago, debido a la incertidumbre que habitualmente existe sobre la recuperabilidad de los mismos.

### m. Compensación de saldos y transacciones

Como norma general en los estados financieros no se compensarán ni los activos, ni los pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea un reflejo del fondo de la transacción.

Las deducciones por pérdida de activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del valor en libros bruto de los activos

### n. Reconocimiento de costos y gastos

La Compañía reconoce sus costos y gastos, en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

### o. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros de la Compañía incluyen lo siguiente:

Ingreso por intereses  
Gasto por intereses

### p. Capital Social

Las acciones ordinarias son clasificadas como patrimonio.

Los cambios patrimoniales se detallan en la nota 17.

## 3. USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS

La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos sobre el futuro, incluidos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y son consistentes con la administración de riesgos de la Compañía y los compromisos relacionados con el clima cuando procede. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

### 3.1 Suposiciones e incertidumbres de las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación se incluye en las siguientes notas, pero no revisten un juicio crítico para su estimación:

- Nota 26 – Medición de la provisión por pérdida de crédito esperada (ECL) cuentas por cobrar comerciales.

### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo del disponible al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Caja	(25.113.063)	53.621.462
Bancos moneda nacional	11.548.940.573	2.503.850.138
Derechos fiduciarios (1)	11.427.962.376	10.591.990.537
	<u>22.951.789.886</u>	<u>13.149.462.137</u>

El saldo registrado comprende:

El saldo al cierre del año 2024 corresponde a Fondos de Inversión Colectiva Capital Alta Liquidez constituido con Credicorp con calificación AAA.

Al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023 no se registran restricciones en el efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

### 5. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

El saldo de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Clientes nacionales	3.439.620.719	5.858.158.920
Partes relacionadas (Nota 27)	6.506.295.797	5.078.073.740
Ingresos por cobrar	644.113.108	6.225.439.174
Deterioro de cartera	(2.105.190.672)	(3.729.120.088)
	<u>8.484.838.952</u>	<u>13.432.551.746</u>

### 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NETO

El saldo de otros activos financieros, neto al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Anticipo a Proveedores	32.397.136	102.433.480
Préstamos a Trabajadores	26.995.203	32.293.230
Otros Deudores	200.000.000	200.178.200
Deterioro de cartera (1)	(200.000.000)	(200.000.000)
	<u>59.392.339</u>	<u>134.904.910</u>

- (1) Corresponde a proceso jurídico relacionado con reclamación de Inversiones Sequoia Colombia quien es la parte demandante. Teniendo en cuenta la incertidumbre relacionada con su recuperación se realizó su provisión en el año 2024.

## 7. INVENTARIOS

El saldo de Inventarios al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inventario	1.643.190.380	2.101.969.651
Provisión Inventario	-	(186.357.268)
<b>Total inventario</b>	<b>1.643.190.380</b>	<b>1.915.612.383</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Provision de Inventarios		
Saldo Inicial	(186.357.268)	-
Gasto por provisión	-	(186.357.268)
Retiros por baja	186.357.268	-
<b>Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>(186.357.268)</b>

## 8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de otros activos no financieros al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rete fuente - ICA	220.885.626	398.202.923
Rete fuente - IVA	1.932.754	-
Gastos pagados por anticipado	105.290.598	94.071.396
<b>Total</b>	<b>328.108.978</b>	<b>492.274.319</b>

## 9. PROPIEDAD Y EQUIPO

ACTIVOS 2023	Terrenos	Edificaciones	Adecuaciones a Propiedades Ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computo y Comunicación	Maquinaria y Eq. Medico	Total
Saldo Anterior	4.477.000.000	24.461.743.318	1.644.924.086	19.595.150	1.926.960.942	1.317.841.762	9.584.474.217	43.432.539.475
Activos Nuevos 2023	-	-	147.155.421	6.547.852	30.722.763	75.519.620	644.475.567	904.421.223
Baja de Activos 2023	-	-	-	-	-	-	(201.084.702)	(201.084.702)
Nuevo Saldo	4.477.000.000	24.461.743.318	1.792.079.507	26.143.002	1.957.683.705	1.393.361.382	10.027.865.082	44.135.875.996
Depreciaciones al inicio	-	(2.660.907.102)	(742.078.183)	(13.975.181)	(1.645.612.932)	(829.102.031)	(6.877.368.823)	(12.769.044.252)
Depreciación 2023	-	(244.617.421)	(357.642.092)	(2.541.865)	(63.939.769)	(175.479.627)	(616.221.863)	(1.460.442.637)
Baja de Activos 2023	-	-	-	-	-	-	176.426.567	176.426.567
Depreciación Acumulada	-	(2.905.524.523)	(1.099.720.275)	(16.517.046)	(1.709.552.701)	(1.004.581.658)	(7.317.164.119)	(14.053.060.322)
<b>TOTAL 2023</b>	<b>4.477.000.000</b>	<b>21.556.218.795</b>	<b>692.359.232</b>	<b>9.625.956</b>	<b>248.131.004</b>	<b>388.779.724</b>	<b>2.710.700.963</b>	<b>30.082.815.674</b>

  

ACTIVOS 2024	Terrenos	Edificaciones	Adecuaciones a Propiedades Ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computo y Comunicación	Maquinaria y Eq. Medico	Total
Saldo Anterior	4.477.000.000	24.461.743.318	1.792.079.507	26.143.002	1.957.683.705	1.393.361.382	10.027.865.082	44.135.875.996
Activos Nuevos 2024	-	16.405.340	7.458.661.537	-	1.985.217	48.408.275	189.986.379	7.715.446.748
Baja de Activos 2024	-	-	-	-	-	-	(1.653.283.028)	(1.653.283.028)
Nuevo Saldo	4.477.000.000	24.478.148.658	9.250.741.044	26.143.002	1.959.668.922	1.441.769.657	8.564.568.433	50.198.039.716
Depreciaciones al inicio	-	(2.905.524.523)	(1.099.720.275)	(16.517.046)	(1.709.552.701)	(1.004.581.658)	(7.317.164.119)	(14.053.060.322)
Depreciación 2024	-	(245.123.962)	(325.450.151)	(1.223.285)	(62.160.707)	(144.857.160)	(602.011.145)	(1.380.826.410)
Baja de Activos 2024	-	-	-	-	-	-	1.653.283.028	1.653.283.028
Depreciación Acumulada	-	(3.150.648.485)	(1.425.170.426)	(17.740.331)	(1.771.713.408)	(1.149.438.818)	(6.265.892.236)	(13.780.603.704)
<b>TOTAL 2024</b>	<b>4.477.000.000</b>	<b>21.327.500.173</b>	<b>7.825.570.618</b>	<b>8.402.671</b>	<b>187.955.514</b>	<b>292.330.839</b>	<b>2.298.676.197</b>	<b>36.417.436.012</b>

La Compañía no tiene compromisos, contingencias o embargos sobre las propiedades y equipo y según análisis de deterioro no se identifican pérdidas por reconocer.

## 10. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

La norma establece el registro en el activo de los valores por derechos de uso y en el pasivo las obligaciones futuras, por arrendamiento, con el fin que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información relevante de forma que representen fielmente estas transacciones.

La aplicación de la norma es a todos los arrendamientos, incluyendo los arrendamientos de activos de derecho de uso en un subarrendamiento. La aplicación de la IFRS es a partir del 1 de enero de 2019.

La depreciación de los activos fijos se efectúa por el método lineal. Se realiza nuevamente el cálculo de la depreciación de las edificaciones a partir del año 2014 al agregarse como mayor valor del activo las valorizaciones en propiedad y equipo (Reconocimiento por costo atribuido NIIF 1 Adopción por Primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera).

Al cierre del año 2024, los siguientes contratos se reconocieron bajo NIIF 16:

- PROKSOL Oficina 302
- CENTRO Médico CHICO
- CENTRO MEDICO SANTABARBARA
- CENTRO MEDICO BUCARAMANGA
- CENTRO MEDICO EDEN

Para el año 2024 se entrega oficina 301 y se realiza contrato con centro comercial el Edén.

<b>2023</b>	<b>Construcciones y Edificaciones</b>
Saldo Inicial Derecho de Uso	9.722.645.273
Adiciones	-
Retiros	(390.148.993)
Traslados	-
<b>Saldo Final Derecho de Uso</b>	<b>9.332.496.280</b>
Saldo Inicial Depreciaciones Derecho de Uso	(2.482.855.215)
Depreciaciones	(983.326.020)
Retiros	117.044.710
Traslados	-
<b>Saldo Final Depreciaciones Derecho de Uso</b>	<b>(3.349.136.525)</b>
<b>Valor activos Derecho de Uso</b>	<b>5.983.359.755</b>

2024	Construcciones y Edificaciones
<b>Saldo Inicial Derecho de Uso</b>	9.332.496.280
Adiciones	1.778.367.376
Retiros	(408.654.898)
Traslados	-
<b>Saldo Final Derecho de Uso</b>	<b>10.702.208.758</b>

Saldo Inicial Depreciaciones Derecho de Uso	(3.349.136.525)
Depreciaciones	(1.071.667.964)
Retiros	160.056.483
Traslados	-
<b>Saldo Final Depreciación Derecho de Uso</b>	<b>(4.260.748.006)</b>

<b>Valor activos Derecho de Uso</b>	<b>6.441.460.752</b>
-------------------------------------	----------------------

**31 DE DICIEMBRE**

**Pasivo Por Arrendamiento**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pasivos por arrendamiento corto plazo	1.115.987.652	805.293.490
Pasivos por arrendamiento largo plazo	6.629.494.084	6.367.642.136
	<b><u>7.745.481.736</u></b>	<b><u>7.172.935.626</u></b>

A continuación, se relaciona el movimiento de los pasivos por arrendamiento:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Saldo Inicial	7.172.935.626	8.226.658.779
Adiciones	1.778.367.376	-
Retiros	(302.055.245)	(319.944.485)
Pagos	(903.766.021)	(733.778.668)
Saldo Final	<b><u>7.745.481.736</u></b>	<b><u>7.172.935.626</u></b>

Importes reconocidos en resultados:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Intereses sobre pasivos por derecho de uso	875.775.164	723.576.001
	<b><u>875.775.164</u></b>	<b><u>723.576.001</u></b>

Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Intereses sobre pasivos por derecho de uso	875.775.164	723.576.001
Pagos de arrendamiento	903.766.021	733.778.668

**11. PROVEEDORES**

El saldo de proveedores al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Proveedores de Bienes y Servicios (1)	2.791.540.430	3.470.492.887
Partes Relacionadas (Nota 27)	12.074.328	-
	<b><u>2.803.614.758</u></b>	<b><u>3.470.492.887</u></b>

(1) Al 31 de diciembre de 2024 los principales proveedores de bienes o servicios son los siguientes:

RX HORIZONTE IMÁGENES MEDICAS Y ODONTOLOGICAS S.A.S	8,66%
DIAGNOSTICO Y ASISTENCIA MEDICA S.A IPS	5,70%
SERVICIOS EN SALUD VALMERI SAS	4,02%
CARDIOTEAM S.A.S	4,02%
PRODUCTOS ROCHE S.A	3,91%
AL CONSTRUCCIONES SAS	3,60%
IMEDICAL SERVICES SAS	2,52%
IMPLANTES Y SISTEMAS ORTOPEDICOS S.A.	2,42%
BIOART S.A.	2,41%
ISARCO FONDO INMOBILIARIO S.A.S	2,36%
CASALIMPIA S.A	1,80%
PROSEGUIR S.A	1,68%

(1) Al 31 de diciembre de 2023 los principales proveedores de bienes o servicios son los siguientes:

Gente Oportuna S.A.S	8,05%
R. Horizonte Imágenes Médicas Y Odontológicas S.A.S	7,93%
Servicios En Salud Valmeri SAS	4,07%
Productos Roche S.A.	3,63%
Casalimpia S.A.	3,51%
Diagnostico Y Asistencia Médica S.A IPS	3,48%
Aei-Arquitectura E Interiores	3,16%
Johnson & Johnson Medtech Colombia S.A.S	2,67%
Cardioteam S.A.S	2,54%
Implantes Y Sistemas Ortopédicos S.A.	2,23%
William Osler SAS	1,96%

## 12. CUENTAS POR PAGAR

El saldo de cuentas por pagar al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b><u>31 DE DICIEMBRE</u></b>	
<b>Cuentas Por Pagar</b>	<b><u>2024</u></b>	<b><u>2023</u></b>
Cuentas por pagar Centro médico Chico	405.649.683	257.526.170
Cuentas por pagar Centro médico 116	367.487.532	195.549.567
Cuentas por pagar Centro médico Bucaramanga	269.544.756	272.736.369
Cuentas por pagar Centro médico clínica VIP	472.771.165	371.575.929
Cuentas por pagar Honorarios médicos	513.617.561	808.963.513
	<b><u>2.029.070.697</u></b>	<b><u>1.906.351.548</u></b>

### 13. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Retención en la fuente renta	142.019.153	205.804.401
Retención en la fuente ICA	35.030.771	44.124.676
Impuesto sobre las ventas IVA	5.058.920	5.684.210
Impuesto de industria y comercio	147.663.964	130.329.706
Retención y Aportes de Nomina	515.922	3.315.847
	<u>330.288.730</u>	<u>389.258.840</u>

### 14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO

Al 31 de diciembre los activos y pasivos por impuestos se encuentran compuestos por:

#### Activos por impuestos:

El saldo de los impuestos por cobrar al cierre del 31 de diciembre de 2024 y 2023 está compuesto por:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Retenciones año corriente	1.893.808.987	2.306.259.934
Saldos a favor en renta (1)	4.074.407.000	2.624.925.000
	<u>5.968.215.987</u>	<u>4.931.184.934</u>

#### Impuesto a las ganancias

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, la Compañía está sujeta al impuesto de renta y complementarios. La tarifa aplicable para los años 2024 y 2023 es del 35% respectivamente. A partir del año gravable 2021 la tarifa de renta presuntiva es del cero por ciento (0%).

(1) En el año 2024 la compañía registró utilidad financiera y fiscal por lo que se generó impuesto de renta, al 31 de diciembre de 2023 se presentó pérdida contable y pérdida fiscal y como resultado de la pérdida líquida, no se generó un gasto por impuesto de renta corriente para el período 2023.

i) El siguiente es un detalle de las pérdidas fiscales por compensar en el impuesto sobre la renta al 31 de diciembre de 2024

AÑO	VALOR
2020	3.888.230.000
2021	1.795.621.000
2022	3.040.138.000
2023	2.412.630.000
<b>TOTAL</b>	<b>11.136.619.000</b>

ii) Las siguientes declaraciones del impuesto sobre la renta se encuentran abiertas para revisión fiscal por parte de las autoridades tributarias, no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

Año gravable	Saldo a favor	Fecha de presentación	Fecha de firmeza	Estado
2020	6.514.592.000	12/08/2024	12/08/2029	Abierta
2021	1.151.191.000	12/04/2022	12/04/2027	Abierta
2022	2.624.925.000	22/09/2023	22/09/2028	Abierta
2023	4.408.412.000	2/01/2025	2/01/2030	Abierta

Las pérdidas fiscales acumuladas hasta el año 2016, se podrán compensar con las rentas líquidas ordinarias futuras del impuesto sobre la renta, en cualquier tiempo, sin ningún tipo de limitación porcentual. Las pérdidas fiscales de los años 2017 a 2023 se podrán compensar máximo con las rentas líquidas de los siguientes doce (12) años al de su ocurrencia

### Conciliación de la tasa efectiva

De acuerdo con la NIC 12 en su párrafo 81 del literal C, el siguiente es el detalle de la conciliación entre el total de gasto de impuesto a las ganancias de la Compañía calculado a las tarifas tributarias actualmente vigentes y el gasto de impuesto efectivamente registrado en los resultados del periodo para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2024.

	2024 Valores	2024 Tasas
Ganancia del período	1.888.578.262	
Gasto por impuesto a las ganancias	(899.773.354)	
Ganancia antes de impuesto a las ganancias	2.788.351.616	
Impuesto teórico de renta 35%	975.923.066	35,00%
Compensaciones perdidas o créditos fiscales	(1.050.000.000)	(37,66)%
Gastos no deducibles	342.716.448	12,29%
Cambio en diferencias temporarias no reconocidas	(326.564.198)	(11,71)%
Ajuste impuesto diferido periodos anteriores	957.698.238	34,35%
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>899.773.554</b>	<b>32,27%</b>

En el año 2023 se presentó pérdida contable por lo que no se suministra la conciliación.

### Gasto por impuesto a las ganancias

	<u>31 DE DICIEMBRE</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gasto por impuesto a las ganancias		
Período corriente	334.005.000	-
Gasto por impuesto diferido		
Origen y reversión de diferencias temporarias	565.768.354	1.090.659.603
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>899.773.354</b>	<b>1.090.659.603</b>

En cumplimiento con lo establecido en el párrafo 6 del artículo 240 del Estatuto Tributario, se efectuó el cálculo de la tasa de tributación depurada (TTD), cuyo resultado es superior al 15% señalado en la norma fiscal vigente y por tanto no dio lugar a ningún reconocimiento adicional de gasto de impuesto de renta corriente.

### Impuestos diferidos

El pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferidos se compone de los siguientes conceptos:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Impuesto diferido activo	650.877.212	-
Impuesto diferido pasivo	5.106.956.242	3.890.310.676
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>4.456.079.030</b>	<b>3.890.310.676</b>

Las diferencias entre las bases de los activos y pasivos para propósitos de NIIF y las bases tributarias de los mismos activos y pasivos para efectos fiscales dan lugar a diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculadas y registradas a 31 de diciembre de 2024 y 2023 con base en las tasas tributarias vigentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se reversaran.

El movimiento del impuesto diferido generado entre las bases contables y fiscales se muestra a continuación:

- **Año 2023-2024**

	<b>2023</b>	<b>Acreditado (cargado) a resultados</b>	<b>2024</b>
<b>Impuesto diferido activo</b>			
Provisiones ingresos y gastos	-	650.877.212	650.877.212
Subtotal	-	650.877.212	650.877.212
<b>Impuesto diferido pasivo</b>			
Propiedades y equipo	3.890.310.676	1.216.645.566	5.106.956.242
Subtotal	3.890.310.676	1.216.645.566	5.106.956.242
<b>Total</b>	<b>3.890.310.676</b>	<b>565.768.354</b>	<b>4.456.079.030</b>

- **Año 2022-2023**

	<b>2022</b>	<b>Acreditado (cargado) a resultados</b>	<b>2023</b>
<b>Impuesto diferido activo</b>			
Provisión clientes cartera	831.993.795	-831.993.795	-
Subtotal	831.993.795	-831.993.795	-
<b>Impuesto diferido pasivo</b>			
Propiedades y equipo	3.631.644.868	258.665.808	3.890.310.676
Subtotal	3.631.644.868	258.665.808	3.890.310.676
<b>Total</b>	<b>2.799.651.073</b>	<b>1.090.659.603</b>	<b>3.890.310.676</b>

De acuerdo con la legislación tributaria vigente en Colombia, ni la distribución de dividendos ni la retención de utilidades presentan efecto sobre la tarifa del impuesto de renta.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable la realización del mismo a través de beneficios fiscales futuros. Al 31 de diciembre del 2024 la compañía no ha reconocido impuesto diferido activo sobre las siguientes partidas por no tener la evidencia suficiente para demostrar su posibilidad de recuperación con beneficios fiscales futuros.

- Créditos fiscales por compensar
- Arrendamientos
- Deterioro de cartera

Al 31 de diciembre del 2024 el siguiente es el detalle de las pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva que no han sido utilizadas y sobre las cuales la Compañía tampoco tiene registrado impuestos diferidos activos debido a la incertidumbre existente para su recuperación. En el año 2024 se realiza la compensación de 3.000 millones de pesos ya que se generó renta fiscal, quedando un saldo por compensar de \$11.136.619.000

<b>AÑO</b>	<b>VALOR</b>	<b>AÑO DE USO</b>	<b>VALOR USO</b>	<b>SALDO</b>	<b>AÑO EXPIRACION</b>
2016	391.061.000	2024	391.061.000		Sin expiración
2017	123.371.000	2024	123.371.000		2030
2018	114.409.000	2024	114.409.000		2031
2019	628.152.000	2024	628.152.000		2032
2020	5.631.237.000	2024	1.743.007.000	3.888.230.000	2033
2021	1.795.621.000			1.795.621.000	2034
2022	3.040.138.000			3.040.138.000	2035
2023	2.412.630.000			2.412.630.000	2036
<b>TOTAL</b>	<b>14.136.619.000</b>		<b>3.000.000.000</b>	<b>11.136.619.000</b>	

#### **Posiciones fiscales inciertas**

La interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre las ganancias, cuando los tratamientos tributarios implican una incertidumbre en el reconocimiento de consecuencias fiscales actuales o futuras, no se aplica esta interpretación a impuestos, gravámenes, que no estén contemplados en la normatividad del impuesto a las ganancias, ni incluye el tratamiento de los intereses y sanciones relacionados que se puedan derivar.

La compañía a 31 de diciembre de 2024 y 2023 no presenta incertidumbres fiscales que le generen una provisión por concepto de incertidumbres tributarias, teniendo en cuenta que el proceso de impuestos de renta y complementarios se encuentra regulado bajo el marco tributario actual. Por consiguiente, no existen riesgos que puedan implicar una obligación fiscal adicional.

## 15. BENEFICIOS A EMPLEADOS

El saldo de obligaciones laborales al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vacaciones consolidadas	400.098.652	509.617.271
Cesantías consolidadas	442.351.215	524.659.412
Intereses sobre cesantías	51.258.351	61.632.343
Nomina por pagar	182.932	30.757.749
Provisión póliza Auxilio de Salud	253.747.200	-
	<b>1.147.638.350</b>	<b>1.126.666.775</b>

## 16. ANTICIPOS RECIBIDOS

El saldo de Anticipos recibidos al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Abonos recibidos por aplicar a cartera (1)	1.187.083.070	943.959.442
Ingresos recibidos para terceros	805.493	20.793.000
	<b>1.187.888.563</b>	<b>964.752.442</b>

(1) Los abonos recibidos en trámite de aplicar a cartera fueron recibidos principalmente de los siguientes clientes, que representan el 99% de los pagos recibidos pendientes de aplicar a cartera. La Entidad Responsable de Pago tiene pendiente entregar la relación de facturas canceladas o abonadas, una vez se tenga el detalle de las facturas pagadas, se realiza la aplicación a cartera.

<b>Entidad</b>	<b>% Participación</b>
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A ARL	74,94%
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A HYC	10,33%
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.	6,78%
ADRES. ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	3,17%
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD	2,93%
SALUDARTE S.A.S	1,37%

## 17. Provisiones

El saldo de provisiones al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>
Litigios	1.778.215.865	1.723.828.913
	<b>1.778.215.865</b>	<b>1.723.828.913</b>

Para 2024 se registró incremento en la provisión por litigios por valor de \$54.386.952,

El detalle de la composición de la provisión de litigios al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Abogado Externo	Sujeto Activo	Valor Contingencia	Valor provisión Contable	Calificación
Gustavo Alberto Herrera	Luis Humberto Beltran Hidalgo - 80375159	219.984.103	115.992.052	EVENTUAL
Gustavo Alberto Herrera	Mark Allen Linares Buitrago - 79543309	629.960.729	323.980.364	EVENTUAL
Gustavo Alberto Herrera	Positiva Compañía De Seguros S.A. - 860011153	19.173.822	6.434.764	REMOTA
Gustavo Alberto Herrera	Jahir Alejandro Luna Badillo - 91475268	410.433.939	414.933.939	PROBABLE
Gustavo Alberto Herrera	Harold Humberto Dussan Rojas - 12133883	443.305.098	532.330.343	PROBABLE
Gustavo Alberto Herrera	Maria Isabel Ayala Baron - 40034112	672.040.500	345.020.025	EVENTUAL
Carlos Alvarez Pereira	Luz Mary Villamizar Barroso - 63344772	70.687.271	35.343.411	EVENTUAL
Carlos Alvarez Pereira	Rosmarie Bermudez Cespedes - 53114908	8.361.034	4.180.517	EVENTUAL
		<b>2.473.946.496</b>	<b>1.778.215.640</b>	

## 18. PATRIMONIO

### Capital

Mediante Acta No. 140 de Reunión de la Junta directiva, del 15 de agosto de 2024 se resolvió:

Realizar la capitalización de la sociedad, con el fin de que de realizar las adecuaciones físicas necesarias a las instalaciones de la clínica de la siguiente manera:

- Emitir la cantidad de dos millones trescientos cincuenta y cuatro mil seiscientos setenta y tres (2.354.673) acciones de Inversiones Sequoia Colombia SAS, de valor nominal de mil pesos (\$1.000) cada una, es decir se incrementó el capital suscrito y pagado en \$2.354.673.000.
- El precio de colocación de cada una de las acciones será de cuatro mil trece pesos con treinta centavos (\$4.013,30) por acción. La diferencia de SIETE MIL NOVENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SEIS MIL CIENTO CINCUENTA Y UN PESOS (\$7.095.336.151) entre el precio de colocación y el valor nominal de la acción se registró en la cuenta de prima de colocación de acciones

Mediante Acta No. 130 de Reunión de la Junta directiva, del 30 de noviembre de 2023 se resolvió:

Realizar la capitalización de la sociedad, con el fin de que de realizar las adecuaciones físicas necesarias a las instalaciones de la clínica de la siguiente manera:

- Emitir la cantidad de dos millones trescientos cincuenta y cuatro mil seiscientos setenta y tres (2.394.037) acciones de Inversiones Sequoia Colombia SAS, de valor nominal de mil pesos (\$1.000) cada una, es decir se incrementó el capital suscrito y pagado en \$2.394.037.000.
- El precio de colocación de cada una de las acciones será de cuatro mil trece pesos con treinta centavos (\$4.406,78) por acción. La diferencia de OCHO MIL CIENTO CINCUENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS SETENTA Y UN PESOS (\$8.155.957.371) entre el precio de colocación y el valor nominal de la acción se registró en la cuenta de prima de colocación de acciones.

**Conformación del capital suscrito con los siguientes accionistas**

**31 DE DICIEMBRE**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Capital autorizado	22.500.000.000	12.500.000.000
Menos: capital por suscribir	(7.651.290.000)	(5.963.000)
	<b><u>14.848.710.000</u></b>	<b><u>12.494.037.000</u></b>

**31 DE DICIEMBRE**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<b>Acciones</b>	<b>%</b>
Axa Colpatria Seguros de Vida S.A.	11.893.817.000	10.007.724.000	11.893.817	80,10%
Finanseguro S.A.S.	2.821.255.000	2.373.867.000	2.821.255	19,00%
Axa Colpatria Medicina Prepagada S.A.	103.941.000	87.458.000	103.941	0,70%
Acciones y Valores Nuevo Milenio S.A.	29.697.000	24.988.000	29.697	0,20%
	<b><u>14.848.710.000</u></b>	<b><u>12.494.037.000</u></b>	<b><u>14.848.710</u></b>	<b><u>100,00%</u></b>

**19. INGRESOS**

Los ingresos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

**31 DE DICIEMBRE**

<b>Ingresos</b>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos de contratos con clientes	6.114.133.324	16.462.382.703
Partes Relacionadas (Nota 27)	42.729.862.645	43.032.175.930
	<b><u>48.843.995.969</u></b>	<b><u>59.494.558.633</u></b>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Quirófanos	12.998.041.943	21.361.560.877
Apoyo diagnostico	19.183.336.568	15.651.979.274
Consulta Externa	15.441.501.476	11.364.953.486
Hospitalización (1)	500.074.280	5.335.298.838
Urgencias (2)	612.253.683	5.696.898.358
Apoyo terapéutico	108.788.019	83.867.800
<b>Total</b>	<b><u>48.843.995.969</u></b>	<b><u>59.494.558.633</u></b>

- (1) La disminución frente al año 2023 se deben a que la Compañía ha implementado una estrategia de reorientación de su modelo de negocio, enfocándose en servicios que requieren menor infraestructura hospitalaria y permitiendo una optimización de costos en línea con su nueva dirección operativa.

## 20. COSTO DE SERVICIOS

El costo servicios por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Quirófanos (1)	11.324.542.355	17.643.031.362
Apoyo diagnostico	11.205.017.892	11.261.702.560
Consulta Externa	12.024.422.828	9.531.745.559
Hospitalización (1)	56.675.036	7.023.312.161
Urgencias (1)	24.683.566	4.208.067.127
Apoyo terapéutico (1)	310.954.548	1.226.876.594
	<b>34.946.296.225</b>	<b>50.894.735.363</b>
Depreciación de activos (Ver nota 9)	598.211.543	631.633.908
Provisión vencimiento inventario (Ver nota 7)	0	186.357.267
	<b>35.544.507.768</b>	<b>51.712.726.538</b>

(1) Los costos de ventas entre 2024 y 2023 reflejan una reducción del 31.3%, atribuida principalmente a una estrategia de la Compañía para optimizar su estructura operativa, dicha disminución se refleja significativamente en hospitalización (-99.2%), urgencias (-99.4%) y quirófanos (-35.8%) demostrando que la entidad ha tomado la decisión de discontinuar la prestación de estos servicios, lo que ha impactado directamente en la reducción de costos asociados a estas áreas.

Por otro lado, el incremento del 26.1% en consulta externa indica su enfoque en fortalecer los servicios ambulatorios, lo que podría responder a una estrategia para mantener ingresos mediante una estructura de costos más eficiente.

## 21. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gasto de personal (1)	3.703.838.500	4.603.323.345
Partes Relacionadas (Ver Nota 27)	147.201.999	247.492.188
Servicios	2.389.620.452	2.372.436.093
Impuestos - Ica, predial e Iva descontable	1.430.627.793	1.553.458.558
Arrendamientos (2)	657.412.755	603.221.558
Mantenimiento y reparaciones	229.574.313	237.185.878
Diversos	222.759.569	281.998.571
Honorarios	253.027.984	245.844.064
Seguros	244.087.632	189.399.338

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gastos legales	135.675.882	101.087.699
	<b>9.413.826.879</b>	<b>10.435.447.292</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Provisiones cartera clientes (Ver Nota 26)	1.874.641.964	4.202.923.383
Provisión otras cuentas por cobrar	-	184.000.000
Depreciaciones (Ver Nota 9)	782.614.867	828.808.729
Depreciaciones (Ver Nota 10)	1.071.667.964	983.326.020
	<b>3.728.924.795</b>	<b>6.199.058.132</b>
	<b>13.142.751.674</b>	<b>16.634.505.424</b>

(1) La variación se explica por los ajustes salariales registrados para el año 2024 y por menor gasto de personal relacionados con el retiro de hospitalización y cirugía, además de la reducción en personal administrativo de la clínica.

(2) Corresponde a los arrendamientos de equipo biomédico utilizados por eventos asistenciales y equipo de sistemas de información que no se incorporan como activos por derechos de uso en consideración a los términos contractuales establecidos.

## 22. OTROS INGRESOS

Los otros Ingresos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Arrendamientos (1)	156.687.039	95.882.973
Diversos	139.800.652	112.715.807
Recuperaciones (2)	3.211.726.985	3.780.269.880
	<b>3.508.214.676</b>	<b>3.988.868.660</b>

(1) Comprende principalmente a arrendamiento de espacio en bien inmueble administrado por la Compañía a Emermédica S.A. por \$111.674.000 (2023 - \$101.106.932)

(2) El saldo incluye especialmente recuperaciones de provisión de cartera por \$3.183.272.709 (2023- \$3.636.7250.670).

## 23. OTROS GASTOS

Los otros gastos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gasto portafolio inversiones	-	6.644.874
Gastos Extraordinarios (1)	1.087.136.407	1.171.255.626
	<b>1.087.136.407</b>	<b>1.177.900.500</b>

- (1) Durante el ejercicio fiscal 2024, se registraron gastos correspondientes a retenciones en la fuente y al impuesto de Industria y Comercio (ICA) de periodos anteriores, los cuales no pudieron ser deducidos en el ejercicio 2023 por valor de \$948.955.000. Para 2023 principalmente corresponde a la provisión de litigios referentes a demandas legales interpuestas contra la Compañía.

## 24. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingresos Financieros (1)	1.190.123.159	2.778.880.297
Gasto Financieros	(103.811.175)	(125.852.217)
Intereses por derecho de uso	(875.775.164)	(723.576.001)
	<b>210.536.820</b>	<b>1.929.452.079</b>

- (1) Para 2024 principalmente corresponde a rendimientos del FIC por \$801.707.820 (2023 - \$654.057.001) y rendimientos de la cuentas de ahorro por \$361.458.219 (2023 - \$107.495.949), Adicionalmente en 2023 la compañía liquidó inversión relacionada con participación en Fondo Fintra administrado por Fiduciaria Corficolombiana, cuyos ajustes en el valor razonable estaban registrados en Otro Resultado Integral por valor de \$1.869.029.330. Una vez liquidada la participación, este resultado se ha reconocido como un ingreso en el estado de resultados y ha generado una liberación de la misma cantidad en la cuenta de ORI del patrimonio. La compañía no tiene planes de realizar inversiones similares en el futuro.

## 25. PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES EMITIDOS AÚN NO VIGENTES

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2027 y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les corresponden en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

NIIF	Decreto asociado	Fecha de entrada en vigencia
<i>Contratos de Seguro (NIIF 17)</i>	Decreto 1271 de 2024	Será aplicable para los estados financieros de propósito general, de las entidades clasificadas en el Grupo 1, a partir del 1° de enero de 2027. Deroga la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 4, a partir del 1° de enero de 2027.

## 26. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

Inversiones Sequoia Colombia SAS preserva la eficacia, eficiencia y efectividad de su gestión y capacidad operativa, así como de salvaguardar los recursos que administra, para lo cual cuenta con un sistema integral de administración de riesgos que permite la minimización de los costos, daños y/o responsabilidades legales causados por éstos, con base en el análisis del contexto estratégico, así como la determinación de métodos para el tratamiento y monitoreo de los riesgos identificados, con el propósito de prevenir o evitar la materialización de eventos que puedan afectar el normal desarrollo de los procesos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos y en lo posible de mitigar su impacto. Es así, como la compañía enfoca sus esfuerzos en identificar, evaluar, controlar, prevenir y mitigar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos, prestación de los servicios de salud, la continuidad del negocio y las obligaciones contractuales.

Tanto el Sistema Integrado de Gestión de Riesgos como los Subsistemas está compuesto por los siguientes elementos:

- Ciclo General de Gestión de Riesgos
- Políticas de Gestión de Riesgos
- Procesos y Procedimientos

- Documentación
- Estructura Organizacional
- Infraestructura Tecnológica
- Divulgación de la Información y Capacitaciones.

En este contexto, la compañía establece el manual de SGIR (M-GCA-GR-001) para gestionar todos los riesgos a los que por la naturaleza de su objeto social está expuesta y la gestión se realiza por procesos acorde a la estructura funcional.

### **Administración de Riesgo Financiero**

Inversiones Sequoia está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos, las políticas y los procedimientos para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de la Compañía.

### **Marco de administración del riesgo**

Inversiones Sequoia adopta relación con el marco del Sistema Integrado de Gestión de Riesgos, las políticas o lineamientos generales que permiten el desarrollo del ciclo de la gestión de los riesgos prioritarios de forma eficiente y oportuna. Cada una de las etapas y elementos para cada uno de los Subsistemas de Administración de Riesgos deben contar con políticas claras y aplicables. Estas Políticas de Gestión de Riesgos son adoptadas por la Junta Directiva como máximo órgano de administración, las cuales establecen los mecanismos y controles necesarios para asegurar el cumplimiento de dichas políticas y de las normas que son aplicables al proceso de gestión de cada riesgo inherente.

Dentro de la estructura de Gestión por procesos que tiene definida la Compañía se cuenta con el Subproceso de Gestión del Riesgo adscrito al Proceso de Gestión de Calidad (como procesos evaluadores) y hace parte de los procesos estratégicos de la Compañía, el cual cumple con características de independencia y sin sesgos de los procesos misionales de la compañía relacionadas con la prestación de servicios de salud y los otros que están estructurados como procesos de apoyo. Así mismo, al interior de Inversiones sequoia se cuenta con el comité de gestión de riesgos, conformado por el Representante Legal, la dirección financiera, los líderes de los diferentes subsistemas de gestión de riesgos de la compañía como el área de Compliance, el área de riesgo Operacional, el área de Riesgo Financiero (Crédito, Liquidez, Mercado de Capitales, Riesgo de grupo y Riesgo Técnico (Actuarial) y el profesional de riesgos de la compañía. El objetivo de este comité es revisar todos los asuntos materiales de auditoría, riesgos y cumplimiento, que enfrenta la compañía, así como asegurar la alineación entre las funciones de control y la gestión en temas transversales.

La Junta Directiva, a través de su representante legal, ha delegado en el equipo de inversiones de las compañías aseguradoras de Axa Colpatria el manejo de portafolio e inversiones, para lo cual se ha aprobado un Investment guidelance, con las políticas generales de inversión admisibles para la compañía y a través del cual se han establecido las pautas en cuanto a rating mínimo aceptable para un emisor y la madurez máxima de inversión. En cuanto a la identificación del Riesgo de Crédito implícito en las operaciones de tesorería está enmarcada en las políticas definidas por el Comité de ALM, Inversiones y Riesgo de Mercado. Cada opción de inversión tiene implícita la posibilidad de incumplimiento de la contraparte, y la posibilidad de impago por parte del emisor si se trata de un instrumento de inversión.

El Comité de ALM, Inversiones y riesgos de las aseguradoras, a través del área de riesgo de mercado de las aseguradoras viene gestionando los siguientes perímetros específicos:

- Riesgo de mercado: gestiona FRM por mandato de la entidad
- Riesgo de crédito en inversiones: establece la estimación de una pérdida potencial a un año.
- Riesgo de grupo: encuesta sobre relaciones económicas con otras compañías de grupo, se realiza anualmente.

### **Dashboard de indicadores**

Al cierre del año 2024 en Inversiones Sequoia:

- ✓ Ms Ajustado: Patrimonio Contable X 2 / Capital suscrito y pago = 179.0%
- ✓ Riesgo Grupo: Aumenta desde 2024. Reconoce el apetito de riesgo de la empresa, con alta interacción con las compañías Axa Colpatría en Colombia: la nuestra estrategia aumenta aún más esta relación.
- ✓ Liquidez: Las capitalizaciones recientes permiten contar con liquidez operativa. El ingreso por capitalización por \$20MM, fué depositado en fondo a la vista, en espera de la ejecución de inversión en Proyecto Transformación de la clínica VIP.

#### **a) Riesgo de liquidez**

En cuanto al riesgo de liquidez, que corresponde a la posibilidad que una entidad no cuente con recursos líquidos para cumplir con sus obligaciones de pago tanto en el corto (riesgo inminente) como en el mediano y largo plazo (riesgo latente). Desde Inversiones Sequoia se tiene implementada la siguiente metodología:

- ✓ Proyección de flujo de caja a un año, identificando fuentes y usos, y aplicando choques de estrés adecuados al negocio de acuerdo con el estándar Axa de liquidez. En las fuentes se diferencian activos líquidos de ilíquidos: Estrés de (-50%) en nuevos ingresos. Si se tuviera portafolio de renta fija, se asumen escenarios de iliquidez que conllevan pérdida en venta.
- ✓ Bajo estrés, la compañía debe contar con suficiencia de recursos para cubrir sus gastos, o anticiparse para mitigar faltantes. No puede haber negativo en ninguno de los nodos observados: si es así se declara breach y requiere plan de acción.
- ✓ Monitoreo de los disponibles de caja en 3 puntos de control: a un mes, a tres meses y a un año.
- ✓ Se determina un mínimo de caja operativa a garantizar con activos líquidos y fuentes de financiación accesibles (Nivel de alerta): establecido en \$ 1.500M, nivel promedio de gastos fijos a un mes.

HORIZONTE	Sin estrés	Bajo Estrés	ALERTA	LIMITE
1 MES	20,280	19,560	1,500	0
3 MESES	20,468	18,364	1,500	0
1 AÑO	13,732	4,659	1,500	0

Conclusiones de los análisis al cierre de 2024:

- Las recientes capitalizaciones favorecen la liquidez en el periodo observado.
- El flujo de caja operativo proyectado y sin estrés, es estrecho. Los resultados del año 2024 permitirán afinar estas proyecciones.

- El nodo más bajo es a un año, con inversiones en CAPEX por \$ 7.454M (año 2025).
- Plan de contingencia: se dispone de un cupo bancario por \$ 500M, además de la opción de administrar los pagos con proveedores.

## b) Riesgo de crédito

El Riesgo de Crédito corresponde a la posibilidad que la entidad incurra en pérdidas como consecuencia del incumplimiento de las obligaciones por parte de sus deudores en los términos acordados, como, por ejemplo, monto, plazo y demás condiciones.

Teniendo en cuenta la anterior definición, la entidad evalúa permanentemente el riesgo inherente de que sus activos pierdan valor, como consecuencia de que un deudor o contraparte incumpla sus obligaciones, analizando especialmente el comportamiento de las cuentas por cobrar y los instrumentos financieros

### Deudores Comerciales

Dentro del Subsistema de Administración de Riesgo de Crédito, Inversiones Sequoia evalúa las pérdidas estimadas como resultado del incumplimiento de sus deudores dentro de un periodo de tiempo de 12 meses.

Para realizar este proceso se procedió a realizar la segmentación de las entidades responsables de pago por el tipo de aseguramiento quedando constituido de la siguiente forma:

- Administradora de Riesgos Profesionales
- Adres-Consorcio
- Aseguradora
- Axa Colpatría
- EPS
- Medicina Prepagada
- Personas Jurídicas
- Personas Particulares
- SOAT
- Ecopetrol
- Otras cuentas por cobrar

Para el cálculo de posible pérdida estimada, en el caso de clientes se tomaron los tres últimos años, con los detalles de cartera al cierre del periodo, estimado el % de deterioro de cartera a partir de la emisión de la factura; para otro tipo cuentas por cobrar el cálculo de deterioro se siguen las políticas de grupo.

A partir de este modelo el Comité de Cartera de Inversiones Sequoia, integrado por director general, dirección financiera y profesional de cartera, definió las siguientes políticas en el manejo de cuentas por cobrar las cuales se cumplieron durante el 2024:

Aplicación de los % de deterioro según resultados del modelo actuarial conforme a la siguiente tabla:

<b>Cliente</b>	<b>Deterioro aprox.</b>
ADMINISTRADORA DE RIESGOS PROFESIONALES	13,72%
ADRES-CONSORCIO	84,66%
ASEGURADORA	19,37%
AXA COLPATRIA	1,78%
EPS	85,38%
MEDICINA PREPAGADA	23,82%

<b>Cliente</b>	<b>Deterioro aprox.</b>
PERSONAS JURIDICAS	13,20%
PERSONAS PARTICULARES	7,10%
SOAT	61,27%
EECOPETROL	0,00%

El control y monitoreo al comportamiento será realizado de forma mensual y se realizarán los ajustes necesarios.

El siguiente es el detalle de la composición por edades de los saldos de cartera con clientes:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Cartera Clientes		
Cartera corriente	5.633.829.331	12.326.887.655
Cartera de 1 a 30 días	735.327.268	569.388.549
Cartera de 31 a 60 días	708.764.657	199.847.951
Cartera de 61 a 90 días	173.908.200	82.039.591
Cartera de 91 a 180 días	422.043.931	517.405.315
Cartera de 181 a 360 días	688.300.918	307.433.133
Mayor a 360 días	2.227.855.320	3.158.669.640
Total	10.590.029.624	17.161.671.834

#### **Evaluación de pérdidas crediticias esperadas para cuentas por cobrar comerciales al 1 de enero y 31 de diciembre de 2024**

Para el reconocimiento de las pérdidas esperadas de valor, se afecta el valor en libros del activo financiero y se realiza mediante una subcuenta del rubro de cuentas por cobrar que se denomina deterioro de cuentas por cobrar, de carácter crédito. El importe de la pérdida se reconoce contra un gasto o gasto en el resultado del periodo.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen contablemente, incluso, antes de que la cuenta por cobrar y/o activo financiero pase a estar en mora.

Se toma el saldo de cartera segmentada y/o clasificada de acuerdo con el riesgo del crédito y se determina el importe por deterioro basado en el enfoque de pérdida esperada.

#### **Movimientos en la provisión por deterioro en relación con las cuentas por cobrar comerciales**

El movimiento en la provisión por deterioro en relación con las cuentas por cobrar comerciales durante el año fue el siguiente.

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo inicial	(3.729.120.088)	(3.585.505.003)
Provisión	(1.874.641.964)	(4.202.923.377)
Recuperación	3.183.272.709	3.636.725.670
Glosas	315.298.671	422.582.622
Saldo final	<b>(2.105.190.672)</b>	<b>(3.729.120.088)</b>

Para otras cuentas por cobrar:

- ✓ Anticipos de impuestos: se define no realizar cálculo de deterioro dado que estos valores son cruzados con la presentación de los formularios de impuestos.
- ✓ Anticipo a proveedores: se define por política provisionar el 100% de los anticipos mayores a 60 días. (no aplica para los anticipos de obra civil del Proyecto de Transformación VIP).
- ✓ Préstamos a colaboradores: se define que solamente se provisionara los préstamos a trabajadores no respaldados por descuentos de nómina; las libranzas y beneficios a colaboradores no serán objeto de provisión.
- ✓ Otros deudores: Se definirá en comité de cartera el valor a provisionar de acuerdo con el análisis realizado para esta tipología.

**c) Riesgo de Mercado:**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado de activos financieros, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad. El seguimiento y administración de la exposición a riesgo de mercado se realiza en el Comité de ALM, Inversiones y Riesgos, que se realiza mensualmente

**27. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

**Partes Relacionadas**

Durante el periodo que concluyó en diciembre 2024, Inversiones Sequoia S.A.S. efectuó directamente con AXA s.a. y/o con las entidades subordinadas a ella, las siguientes operaciones comerciales y/o financieras:

**Ingreso para INVERSIONES SEQUOIA S.A.S**

<b>Ingreso Para Inversiones Sequoia</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.	23.755.086.422	27.131.434.274
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	18.012.178.738	15.135.629.842
SEGUROS COLPATRIA S.A.	2.621.053	16.005.128
EMERMEDICA S.A	959.976.432	749.106.686
<b>Total</b>	<b>42.729.862.645</b>	<b>43.032.175.930</b>

<b>Gasto Para Inversiones Sequoia</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	135.178.276	232.370.700
SEGUROS COLPATRIA S.A.	12.023.723	15.121.488
<b>Total</b>	<b>147.201.999</b>	<b>247.492.188</b>

<b>Cuenta por Cobrar Para Inversiones Sequoia</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.	2.213.776.629	3.678.091.490
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A	4.153.676.308	1.247.932.105
AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	27.168.860	50.943.214
EMERMEDICA S.A. ARRIENDO	111.674.000	101.106.932
<b>Total</b>	<b>6.506.295.797</b>	<b>5.078.073.740</b>

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Cuenta por Pagar Para Inversiones Sequoia</b>		
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	12.074.328	-
<b>Total</b>	<b>12.074.328</b>	<b>-</b>

### **Personal Clave**

La compensación recibida por el personal clave de la Administración, integrada por: Victor Alexander Sáenz Castro, Anyela Paola Conde Gamboa y Gabriel Sanabria se compone de lo siguiente:

<b>Conceptos</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Diciembre 2023</b>
Ingresos de directivos de la compañía (salarios)	785.181.962	595.913.900

### **28. CONTINGENCIAS**

A diciembre 31 de 2024 existen litigios que en concepto de la Compañía están adecuadamente provisionadas. Estos procesos no tendrían un efecto materialmente adverso en la condición financiera de la Compañía o en los resultados de sus operaciones legal y reputacional.

### **29. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA**

Después de la fecha de presentación de los estados financieros y antes de la fecha de autorización de publicación de los estados financieros, no existen hechos significativos que puedan alterar los resultados o que tengan impactos futuros sobre los resultados de la Sociedad.