

# **Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.**

**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
Con el informe del Revisor Fiscal**



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19c - 74  
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono: +57 (601) 618 8000  
+57 (601) 618 8100

[www.kpmg.com/co](http://www.kpmg.com/co)

## **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.:

### **Descripción del asunto principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Inversiones Sequoia Colombia S.A.S. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2025, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado “Criterios”, de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué

**KPMG Confidencial**

mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (*International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000*, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - *International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB*, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2025. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes, manuales, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo y Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude.
  - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas, que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
  - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias no significativas en el control interno consideradas no significativas.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el

grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo "Descripción del asunto principal", comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y el Subsistema de Administración del Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

 Digitally signed by LUZ MARY  
ULLOA HERNANDEZ  
Date: 2026.02.23 18:20:55  
-05'00'

Luz Mary Ulloa Hernández  
Revisor Fiscal de Inversiones Sequoia Colombia S.A.S.  
T.P. 333577 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.


23 de febrero de 2026

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Situación Financiera**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	2025	2024
<b>Activos</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	8.722.332.034	22.951.789.886
Otras Inversiones	5	9.854.060.000	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	7.020.328.541	8.484.838.952
Otros activos financieros, neto	7	1.104.111.938	59.392.339
Inventarios	8	1.971.998.336	1.643.190.380
Otros activos no financieros	9	602.745.052	328.108.978
Activos por impuestos corrientes, neto	15	8.072.382.365	5.968.215.987
<b>Total activos Corrientes</b>		<b>37.347.958.266</b>	<b>39.435.536.522</b>
Propiedad Y equipo, Neto	10	47.857.200.982	36.417.436.012
Activos por derecho de uso	11	4.920.003.376	6.441.460.752
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>52.777.204.358</b>	<b>42.858.896.764</b>
<b>Total activos</b>		<b>90.125.162.624</b>	<b>82.294.433.286</b>
<b>Pasivos</b>			
Proveedores	12	2.726.488.837	2.803.614.758
Cuentas Por Pagar	13	3.634.079.889	2.029.070.697
Pasivos por Arrendamiento	11	1.211.488.145	1.115.987.652
Pasivos no financieros	14	446.393.151	330.288.730
Beneficio a Empleados	16	986.625.483	1.147.638.350
Anticipos recibidos	17	548.370.918	1.187.888.563
Provisiones	18	1.769.451.436	1.778.215.865
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>11.322.897.859</b>	<b>10.392.704.615</b>
Pasivos por impuestos diferidos	15	6.230.418.743	4.456.079.030
Pasivos por derechos de uso	11	5.031.073.985	6.629.494.084
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>11.261.492.728</b>	<b>11.085.573.114</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>22.584.390.587</b>	<b>21.478.277.729</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital Social	19	14.848.710.000	14.848.710.000
Prima en colocacion de acciones		53.151.293.522	53.151.293.522
Resultado del Ejercicio		2.617.579.592	1.888.578.262
Resultados acumulados		(12.050.185.419)	(13.938.763.690)
Otros resultados integrales (ORI)		4.107.036.888	-
Resultados Acumulados Convergencias a NIIF		4.866.337.453	4.866.337.453
<b>Total patrimonio</b>		<b>67.540.772.036</b>	<b>60.816.155.547</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>90.125.162.624</b>	<b>82.294.433.286</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Victor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo Lopez Guerrero  
Contador Público (\*)  
TP N° 39094 -T

  
Luz Mary Ulloa Hernández  
Revisor Fiscal  
TP N° 333577-T  
Miembro de KPMG S.A.S.

Digitally signed by LUZ  
MARY ULLOA HERNANDEZ  
Date: 2026.02.23 18:21:19  
-05'00'

(Veáse mi informe del 23 de febrero de 2026)


(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Resultados y Otro Resultado Integrales**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

**Años terminados el 31 de diciembre de:**

	Nota	2025	2024
Ingresos Operacionales	20	60.994.004.686	48.843.995.969
Costo de Servicios	21	(42.647.645.617)	(35.544.507.768)
<b>Utilidad Bruta</b>		<b>18.346.359.069</b>	<b>13.299.488.201</b>
Gastos de Administracion	22	(14.147.561.101)	(13.142.751.674)
Otros Ingresos	23	879.534.002	3.508.214.676
Otros Gastos	25	(1.672.834.154)	(1.087.136.407)
<b>Resultados de actividades de operación</b>		<b>3.405.497.816</b>	<b>2.577.814.796</b>
Ingresos Financieros	26	1.365.945.013	1.190.123.159
Costos Financieros	26	(1.088.369.771)	(979.586.339)
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>277.575.242</b>	<b>210.536.820</b>
<b>Utilidades antes de impuesto</b>		<b>3.683.073.058</b>	<b>2.788.351.616</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	15	(1.065.493.466)	(899.773.354)
<b>Resultado del periodo</b>		<b>2.617.579.592</b>	<b>1.888.578.262</b>
Utilidad o perdidas otro resultado integral		4.107.036.888	(7)
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>4.107.036.888</b>	<b>1.888.578.255</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Victor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo Lopez Guerrero  
Contador Público (\*)  
TP N° 39094 -T


  
Digitally signed by LUZ MARY ULLOA HERNANDEZ  
Date: 2026.02.23 18:21:41 -05'00'  
Luz Mary Ulloa Hernández  
Revisor Fiscal  
TP N° 333577-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 23 de febrero de 2026)


(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Nota	Capital Social	Prima en Colocación de acciones	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Resultados Acumulados Convergencia a NIIF	Util./Perdida No realizada ORI	Total Patrimonio
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	12.494.037.000	46.055.957.371	(8.735.850.981)	(5.202.912.709)	4.866.337.453	7	49.477.568.141
<b>Cambios en el patrimonio:</b>							
19 Capitalización	2.354.673.000	7.095.336.151	-	-	-	-	9.450.009.151
Resultados acumulados	-	-	(5.202.912.709)	5.202.912.709	-	-	-
Ganancias No realizadas ORI	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Resultado del periodo	-	-	-	1.888.578.262	-	-	1.888.578.262
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>14.848.710.000</b>	<b>53.151.293.522</b>	<b>(13.938.763.690)</b>	<b>1.888.578.262</b>	<b>4.866.337.453</b>	<b>-</b>	<b>60.816.155.547</b>
<b>Cambios en el patrimonio:</b>							
19 Resultados acumulados	-	-	1.888.578.271	(1.888.578.262)	-	-	9
Superávit de revaluación	-	-	-	-	-	4.943.705.117	4.943.705.117
Otro resultado Integral	-	-	-	-	-	(836.668.229)	(836.668.229)
Resultado del periodo	-	-	-	2.617.579.592	-	-	2.617.579.592
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2025</b>	<b>14.848.710.000</b>	<b>53.151.293.522</b>	<b>(12.050.185.419)</b>	<b>2.617.579.592</b>	<b>4.866.337.453</b>	<b>4.107.036.888</b>	<b>67.540.772.036</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Victor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo Lopez Guerrero  
Contador Público (\*)  
TP N° 39094 -T

  
Luz Mary Ulloa Hernández  
Revisor Fiscal  
TP N° 333577-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 23 de febrero de 2026)

Digitally signed by LUZ MARY ULLOA HERNANDEZ  
Date: 2026.02.23 18:23:36 -05'00'


(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**Inversiones Sequoia Colombia S.A.S**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Años terminados el 31 de diciembre de:	Nota	2025	2024
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>			
Resultados del ejercicio		\$ 2.617.579.592	1.888.578.262
Ajustes para conciliar a utilidad neta con el efectivo neto provisto (usado en) las actividades de operación:			
Depreciación Activos Fijos	10	1.809.863.974	1.380.826.410
Depreciación Derechos de Uso	11	1.156.438.716	1.071.667.964
Utilidad en retiro de de Activos por derecho de uso	11	(83.194.249)	53.456.830
Provisiones cartera clientes	28	1.115.608.630	1.874.641.964
Recuperacion de provision de cartera	23	(577.594.102)	(3.183.272.709)
Aumento en Provisiones	18	1.621.828.462	-
Costos financieros	11	895.541.126	875.775.164
Impuesto a las ganancias	15	1.065.493.466	899.773.354
<b>Cambios netos en activos y pasivos</b>			
Otras Inversiones	5	(9.969.130.002)	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	926.495.883	6.256.343.539
Inventarios	8	(328.807.956)	272.422.003
Otros activos financieros	7	(1.044.719.599)	75.512.571
Otros activos no financieros	9	(274.636.074)	164.165.341
Proveedores	12	(77.125.921)	(666.878.129)
Cuentas por pagar	13	1.605.009.192	122.719.149
Otros pasivos no financieros	14	116.104.421	(58.970.110)
Beneficio a Empleados	16	(161.012.867)	20.971.575
Anticipos recibidos	17	(639.517.645)	223.136.121
Provisiones Litigios	18	(1.630.592.891)	54.386.952
Intereses pagados	11	(895.541.126)	(875.775.164)
Impuestos pagados	15	(2.116.918.348)	(1.424.492.890)
<b>Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación</b>		<b>\$ (4.868.827.318)</b>	<b>8.971.531.367</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>			
Compras de propiedad y equipo	10	(8.305.923.837)	(7.715.446.748)
<b>Efectivo neto usado en actividades de inversión</b>		<b>\$ (8.305.923.837)</b>	<b>(7.715.446.748)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación:</b>			
Pago de pasivos por arrendamiento	11	(1.054.706.697)	(903.766.021)
Capitalizacion	19	-	9.450.009.151
<b>Efectivo neto provisto por actividades de financiación</b>		<b>(1.054.706.697)</b>	<b>8.546.243.130</b>
<b>Aumento neto del efectivo</b>		<b>(14.229.457.852)</b>	<b>9.802.327.749</b>
<b>Efectivo al comienzo del año</b>		22.951.789.886	13.149.462.137
<b>Efectivo al final del año</b>		<b>\$ 8.722.332.034</b>	<b>22.951.789.886</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

  
Victor Alexander Saenz Castro  
Representante Legal (\*)

  
Gerardo Lopez Guerrero  
Contador Público (\*)  
TPN° 39094 -T

  
Digitally signed by LUZ  
MARY ULLOA HERNANDEZ  
Date: 2026.02.23 18:24:03  
-05'00'  
Luz Mary Ulloa Hernández  
Revisor Fiscal  
TPN° 333577-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Veáse mi informe del 23 de febrero de 2026)

(\*) Los suscritos representante legal y contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con informacion tomada finalmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

## 1. ENTIDAD ECONÓMICA

INVERSIONES SEQUOIA COLOMBIA S.A.S. fue constituida mediante Documento Privado de Asamblea Constitutiva de fecha 21 de diciembre de 2011 y su duración se extiende hasta el 31 de diciembre de 2038.

Su objeto social es: “1. Desarrollar proyectos de construcción y administración de clínicas, hospitales, centro médicos y residencias para adultos mayores, sean éstas propias o de terceros, incluyendo la posibilidad de promocionar, comercializar, vender, arrendar y en general explotarlos económicamente bajo cualquier modalidad legal y prestar servicios relacionados; 2. Prestar servicios de consulta médica ambulatoria, medicina general y especializada, en seguridad y salud en el trabajo, estudios diagnósticos, laboratorio clínico, radiología, odontología, terapias, y cualquier actividad médica o paramédica dentro y fuera del territorio nacional; 3. Realizar y practicar evaluaciones de medicina general, optometría, audiometría y psicomotriz, las cuales se requieren para la expedición del certificado de aptitud física, mental y de coordinación motriz para obtener la licencia de conducción y/o el permiso por parte de sanidad militar INDUMIL para el porte y tenencia de armas de fuego, para personal civil y personal de seguridad privada a través de las ARL 4. Prestar asesorías para la estructuración de proyectos de construcción y administración de clínicas, hospitales, centros médicos y residencias para adultos mayores, sean estas propias o de terceros; 5. Desarrollar Software para la administración de clínicas, hospitales y centros médicos, incluyendo la posibilidad de promocionarlo, comercializarlo, venderlo, arrendarlo u operarlo; 6. Promover la inversión e invertir en toda clase de bienes muebles e inmuebles; 7. Promover individualmente o en forma asociada, la realización de proyectos de urbanización, construcción, enajenación y administración de toda clase de bienes inmuebles y participar en estas actividades. 8. Prestar servicios relacionados con las actividades anteriormente descritas. 9. Realizar cualquier acto lícito de comercio. En desarrollo de estos objetivos sociales, la sociedad podrá: 1. Adquirir toda clase de bienes muebles e inmuebles. 2. Participar en la creación de sociedades no colectivas que desarrollen objetivos similares, conexos o complementarios e invertir en dichas sociedades. 3. Asegurar el cumplimiento de sus obligaciones para con terceros mediante el otorgamiento de garantías reales o personales. 4. Garantizar real o personalmente, en forma transitoria y en las condiciones que determine la Junta Directiva, el cumplimiento de obligaciones contraídas para con establecimientos de crédito, por adquirentes de bienes inmuebles enajenados por la sociedad. 5. Solicitar y celebrar acuerdos de reestructuración empresarial y/o concordatos con sus acreedores. 6. Someter sus diferencias con terceros a la decisión de árbitros o de amigables componedores. 7. En general, celebrar toda clase de actos y contratos, civiles, mercantiles, laborales, administrativos o de otra índole, que guarden relación directa con sus actividades principales.”

### 1.1 Situación de control o Grupo Empresarial

Mediante documento privado del 15 de mayo de 2014, inscrito en la Cámara de Comercio el 16 de mayo de 2014, bajo el número 01835393 del libro IX, se registró la configuración del “Grupo Empresarial” cuya sociedad matriz es AXA S.A. La sociedad matriz AXA S.A. ejerce control indirectamente a través de AXA MEDITERRANEAN HOLDING S.A.

## 2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 2.1 Marco Técnico Normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para entidades del Grupo 1 (NCIF Grupo 1) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 1611 de 2022 y 1271 de 2024. Las NCIF Grupo 1 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) completas, emitidas y traducidas oficialmente al español por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

Un resumen de las políticas contables está incluido en la nota 2.3 a estos estados financieros.

Estos estados financieros fueron autorizados para emisión por la Junta Directiva de la Compañía el 20 de febrero 2026.

## **Cambio en políticas Materiales**

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía decidió modificar su política contable relacionada con la medición posterior de Propiedad, Planta y Equipo (PPE) para la clase de activos de terrenos y edificaciones, pasando del modelo del costo al modelo de revaluación, de acuerdo con NIC 16 (ver Nota 2. literal f Propiedad, planta y equipo).

Este cambio se realizó con el fin de que los estados financieros reflejen de manera más relevante y fiel el valor económico actual de dichos activos, considerando su naturaleza, uso en la operación y las condiciones del mercado inmobiliario.

## **2.2 Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros han sido preparados utilizando como moneda funcional el peso colombiano, es decir, la moneda del entorno económico principal en que opera la compañía.

## **2.3 Políticas contables materiales**

Las políticas contables y las bases establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

### **a. Moneda Extranjera**

Las transacciones en divisa distinta de la moneda funcional de la sociedad se consideran transacciones en “moneda extranjera” y se contabilizan en su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

### **b. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos, el efectivo restringido cuando lo hay, los fondos con destinación específica y otras inversiones en mercados activos fácilmente realizables en efectivo, aun cuando su tiempo de redención sea superior a 90 días.

El efectivo y los equivalentes de efectivo se miden al valor nominal al momento de su reconocimiento inicial. Las variaciones en el valor de las inversiones reconocidas como equivalentes de efectivo se reconocen con cargo al estado de resultados y pueden surgir producto de rendimientos devengados. Los costos de transacciones no se incluyen en la medición del activo, sino que se registran como gastos en el periodo en que se incurre.

El equivalente de efectivo se reconoce cuando se tienen inversiones que el mercado reconoce como de alta liquidez, con riesgo estimado como poco probable o inmaterial de cambio en su valor y cuyo horizonte de vencimiento es inferior a noventa días contados desde la fecha de adquisición. También se reconocen como

equivalentes del efectivo aquellas inversiones fácilmente realizables a efectivo, aun cuando su tiempo de vencimiento supere los noventa días contados desde la fecha de adquisición; estas inversiones se valoran al costo amortizado, el cual se aproxima a su valor razonable dado el corto tiempo previsto para su maduración y el bajo riesgo asignado.

## **c. Instrumentos financieros**

### **Reconocimiento y medición inicial**

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo) o un pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, para un elemento que no está a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción. Sin embargo, si la Compañía tiene un derecho incondicional a un monto que difiere del precio de la transacción (por ejemplo, debido a la política de reembolso de la compañía), la cuenta comercial por cobrar se medirá inicialmente al monto de ese derecho incondicional.

### **Clasificación y medición posterior**

#### **Activos financieros – Clasificación**

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido posteriormente a: costo amortizado.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, a menos que la compañía cambie su modelo de negocios para administrar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de reporte posterior al cambio en el modelo de negocios.

Un activo financiero se mide al costo amortizado si cumple con las dos condiciones siguientes y no está designado como a valor razonable con cambio en resultados:

- Se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para cobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

#### **Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:**

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que un activo financiero se mantiene a nivel de un portafolio porque esto refleja mejor la forma en que se administra la empresa y se proporciona información a la gerencia.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de manera consistente con el continuo reconocimiento de los activos por parte de la Compañía.

Los modelos de negocio de la Compañía son los siguientes:

<b>Mantener hasta el cobro</b>	La Compañía posee activos financieros derivados de su actividad. El objetivo del modelo de negocio de estos instrumentos financieros es cobrar los importes adeudados por las cuentas a cobrar de la Compañía.
<b>Mantenidos para cobrar y vender</b>	La Compañía mantiene una cartera de títulos de deuda empresarial con fines de gestión de liquidez.
<b>Mantenidos para negociar</b>	La compañía posee una cartera de títulos de renta variable cotizados con fines de negociación.

**Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses**

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses, la compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si el activo financiero contiene un término contractual que podría cambiar el tiempo o el monto de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpla con esta condición. Al hacer esta evaluación, la compañía considera:

- Eventos contingentes que cambiarían la cantidad o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que pueden ajustar la tasa de cupón contractual, incluidas las características de tasa variable;
- Características de prepago y extensión; y
- Términos que limitan la reclamación la Compañía a los flujos de efectivo de activos especificados (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con los criterios de pago y principal de intereses únicamente si el monto del pago anticipado representa sustancialmente los montos pendientes de pago e intereses sobre el monto pendiente de pago, que puede incluir una compensación adicional razonable por la terminación anticipada del contrato. Además, para un activo financiero adquirido con un descuento o una prima a su par nominal contractual, una característica que permite o requiere un pago anticipado por un monto que representa sustancialmente el par contractual más el interés contractual acumulado (pero no pagado) (que también puede incluir una compensación adicional razonable para terminación anticipada) es tratada en forma consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el momento del reconocimiento inicial. La Compañía no tenía activos financieros mantenidos fuera de los modelos de negocio comerciales que no superaran la evaluación de los criterios de pago y principal de intereses.

**Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas**

<b>Activos financieros a costo amortizado</b>	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. Al importe bruto en libros se le restan las pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas por cambio
---	---

	de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida por baja en cuentas se reconoce en resultados.
<b>Inversiones en deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral</b>	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses calculados bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas en divisas y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI. En la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a utilidad o pérdida.

### **Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas**

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable, neto de los costos de transacción incurridos. A los cortes de diciembre 2025 y 2024, la sociedad no presenta pasivos financieros en el mercado de valores, como tampoco instrumentos financieros derivados. En general, con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos financieros son valorados a costo amortizado.

Cualquier diferencia entre el importe recibido como financiación (neto de costos de transacción) y el valor de reembolso, es reconocido en el estado de resultados a lo largo de la vida del instrumento financiero de deuda, utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son clasificados como pasivos financieros no corrientes en los casos en que la Compañía tenga un derecho contractual incondicional para la cancelación del pasivo más allá de los doce meses a partir de la fecha del balance.

En otro caso, se clasifican como corrientes.

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

#### **d. Deterioro**

#### **Instrumentos financieros**

La Compañía reconoce las provisiones para pérdida de crédito esperada en:

- Activos financieros medidos al costo amortizado (efectivo y equivalentes de efectivo y deudores y otras cuentas por cobrar, otros activos financieros).

La Compañía mide las provisiones para pérdidas en una cantidad igual a las pérdidas de crédito esperadas durante la vida, excepto por las siguientes, que se miden en pérdida de crédito esperada de 12 meses:

- a. Instrumentos de deuda que se determinen tienen bajo riesgo crediticio en la fecha de reporte; y
- b. Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los cuales el riesgo de crédito (es decir, el riesgo de incumplimiento durante la vida útil esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

La política de gestión del riesgo establece un sistema de cubrimiento del riesgo de crédito por medio de provisiones o deterioro de deudores que permitan absorber las pérdidas esperadas derivadas de la exposición crediticia de la entidad y estimadas mediante las metodologías y análisis desarrollados para la gestión de riesgo de crédito.

Para efectos de la gestión del riesgo de crédito, la compañía tuvo en consideración aspectos tales como: a) Evaluación de riesgo por contraparte, b) Evaluación de potenciales pérdidas a las que está expuesta la entidad por el incumplimiento de las contrapartes, c) Evaluación del riesgo asociado en generación de glosas por las entidades vinculadas al sector salud (EPS, la ADRES, Entidades Territoriales, etc) con base en análisis histórico, entre otros.

El sistema de deterioro desarrollado por la Compañía está alineado con el cumplimiento de las normas vigentes sobre la materia y establece como política contable el cálculo en función de la pérdida esperada por segmento y la aplicación de provisión de cartera mayor a 180 días.

Se actualiza tabla de deterioro por segmentos la cual empezó a tomarse desde cierre septiembre 2025, ya que, en manual de riesgo de crédito quedó estipulado que cada año se validarán cifras para nuevos cálculos, quedando así:

<b><u>Segmento clientes</u></b>	<b><u>% Deterioro</u></b>
ADMINISTRADORA DE RIESGOS PROFESIONALES	16,19%
ADRES-CONSORCIO	97,58%
ASEGURADORA	55,12%
AXA COLPATRIA	2,26%
ECOPETROL	0,00%
EPS	92,01%
MEDICINA PREPAGADA	45,61%
PERSONAS JURIDICAS	28,62%
PERSONAS PARTICULARES	68,51%
SOAT	80,80%

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas de crédito esperadas, la Compañía considera información razonable y sustentable que es relevante y está disponible sin costo ni esfuerzo indebido. Esto incluye información y análisis tanto cuantitativos como cualitativos, basados en la experiencia histórica del Grupo y en una evaluación crediticia informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio en un activo financiero ha aumentado significativamente si está vencido por más de 30 días.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- Es poco probable que el prestatario pague sus obligaciones de crédito a la Compañía en su totalidad, sin que la compañía recurra a acciones tales como la obtención de garantías (si se mantiene alguna); o
- El activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

El período máximo considerado al estimar las pérdidas de crédito esperadas es el período contractual máximo durante el cual la Compañía está expuesto al riesgo de crédito.

## **Medición de las pérdidas de crédito esperadas**

En cada fecha de reporte, la Compañía evalúa si los activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- Dificultades financieras significativas del prestatario o emisor;
- Un incumplimiento de contrato, como un incumplimiento de pago o con más de 90 días de vencimiento;
- La reestructuración de un préstamo o anticipo por parte de la Compañía en términos que la en términos que la Compañía no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra u otra reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para un título valor por dificultades financieras.

## **Presentación de la provisión para ECL en el estado de situación financiera**

Las deducciones por pérdida de activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del valor en libros bruto de los activos.

## **Castigo**

El valor en libros bruto de un activo financiero se da de baja cuando la Compañía no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una parte del mismo.

Para los clientes individuales que pagan de contado, la Clínica no aplica una política de cancelación del valor bruto en libros, ya que no se generan cuentas por cobrar a largo plazo. Los pagos se reciben en el momento de la prestación del servicio, eliminando la necesidad de gestionar vencimientos prolongados. Para los clientes corporativos, la Clínica realiza una evaluación individual respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. La Clínica no espera una recuperación significativa de las cantidades canceladas. Sin embargo, los activos financieros que se dan de baja aún podrían estar sujetos a actividades de cumplimiento para cumplir con los procedimientos de la Clínica para la recuperación de los montos adeudados.

## **Activos no financieros**

En cada fecha de presentación, la Compañía revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

### **e. Inventario**

Los inventarios se contabilizan al costo de adquisición o al valor neto realizable, el que sea menor. El método de valuación utilizado es el de promedio ponderado. El costo de adquisición de los inventarios se define como el precio de compra, más los impuestos no recuperables, los costos de transporte, los costos de manejo y cualquier otro costo directamente atribuible a la adquisición de los inventarios, menos los descuentos comerciales, rebajas y otros elementos similares.

El valor neto realizable se define como el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos estimados para completar la producción y los gastos estimados necesarios para llevar a cabo la venta.

Es importante destacar que los elementos del inventario utilizados en la prestación de servicios de salud están reconocidos inicialmente por su costo de adquisición. Esto incluye el precio de compra, los impuestos no recuperables, los costos de transporte, y cualquier otro costo directamente atribuible a la adquisición de los inventarios, deduciendo los descuentos comerciales y rebajas.

Al cierre de cada ejercicio, se realiza un análisis detallado de los inventarios para identificar posibles deterioros. Este análisis incluye la evaluación de obsolescencia, daños y próximos vencimientos dentro de los siguientes doce meses. En caso de identificar inventarios deteriorados con valores materiales, se analiza el registro de una provisión para reflejar la pérdida esperada.

## **f. Propiedad y equipo**

Los bienes de Propiedad, Planta y Equipo se reconocen inicialmente al costo de adquisición, el cual incluye los costos directamente atribuibles a su construcción y, cuando aplica, los costos de financiamiento incurridos hasta que los activos se encuentran en condiciones de uso. Durante el año 2024, estos activos se midieron posteriormente bajo el modelo del costo. Excepto por los edificios y terrenos que fueron medidos por el modelo de revaluación.

En 2025, la Compañía adoptó el modelo de revaluación para la medición posterior de los rubros de terrenos y edificios, este cambio se realizó con el propósito que los estados financieros reflejen de manera razonable el valor económico actual de dichos activos, considerando su naturaleza y el comportamiento del mercado inmobiliario.

En consecuencia, los terrenos y edificios se presentan al valor revaluado, determinado con base en avalúos técnicos realizados por peritos independientes, menos la depreciación acumulada posterior a la fecha de revaluación y cualquier pérdida por deterioro, de conformidad con lo establecido en la NIC 16 – Propiedad, planta y equipo.

De acuerdo con la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores, la Administración concluyó que este cambio corresponde a una modificación en una política contable material. No obstante, conforme a lo dispuesto en la NIC 16, la aplicación del modelo de revaluación se reconoce de manera prospectiva a partir de la fecha de adopción, por lo cual no se efectuó la reexpresión de periodos anteriores ni se reconocieron efectos retroactivos en los estados financieros comparativos.

La depreciación futura de los edificios se calcula con base en los valores revaluados determinados en 2025, distribuidos sistemáticamente durante la vida útil remanente estimada de los activos, revisada por la Administración al momento de la revaluación.

Los costos posteriores que incrementan los beneficios económicos futuros se capitalizan como mayor valor del activo o como un componente separado, dando de baja el componente sustituido cuando corresponda; los costos de mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del período en que se incurren.

La depreciación de los activos fijos es cargada en el estado de resultados, a menos que se incluya en la cantidad cargada de otro activo. La depreciación comienza cuando el activo está disponible para el uso y continúa hasta cuando se da de baja el activo, aunque esté ocioso.

La depreciación y amortización de propiedades y equipo de INVERSIONES SEQUOIA COLOMBIA SAS., se calculan utilizando el método de la línea recta, así:

Edificios	Vida útil 100 años
Equipo Médico Científico	Vida útil 10 años
Equipos de Oficina	Vida útil 10 años
Equipos de Cómputo y Comunicación	Vida útil 5 años.

Venta o retiro de activos. Las ganancias o pérdida en venta o retiro de propiedades y equipo son determinadas comparando el precio de venta con el valor en libros del activo, estos son reconocidos en la cuenta de otros ingresos o gastos.

Para los activos fijos cuyo valor de adquisición individual sea inferior a un (1) SMMLV el valor de la depreciación se calculará con una vida útil correspondiente a un mes.

El valor residual de los activos al finalizar la vida útil será de cero (0) pesos moneda corriente.

Los activos fijos muebles tendrán medición inicial y posterior al costo histórico.

En el momento en que el activo fijo termine su vida útil, se evaluará su funcionamiento, en caso de que no sea factible su uso o comercialización se hará la disposición final adecuada según las normas ambientales vigentes; si el bien conserva aún funcionalidad se comercializara por subasta cerrada, llevando la utilidad obtenida directamente como un ingreso para la Compañía.

En cada cierre contable, la compañía analiza si existen indicios, tanto externos como internos, de que un activo material pueda estar deteriorado. Si existen evidencias de deterioro, la compañía analiza si efectivamente existe tal deterioro, comparando el valor neto en libros del activo con su valor recuperable (el cual es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso).

Cuando el valor en libros excede al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros por depreciación, de acuerdo con su nuevo valor recuperable y la vida útil remanente.

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario

## **g. Activos Diferidos**

Los activos diferidos que tiene la Compañía corresponden principalmente a pólizas de seguro e impuesto predial, las cuales se miden inicialmente por su costo incurrido en la adquisición o en su fase de desarrollo interno. Posterior a su reconocimiento inicial dichos activos son amortizados durante su vigencia, normalmente estos son por un año, para estudios de investigación y proyectos, la amortización se realiza cuando comience su etapa productiva.

## **h. Arrendamientos**

Al inicio de un contrato, la compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

### **Como arrendatario**

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de precio relativo independiente. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para dismantelar y remover el activo subyacente o para restaurar el activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente bajo el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedad y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Compañía.

Generalmente, la Compañía toma Como tasa de referencia la tasa vigente para los TES Tasa fija con vencimiento en 2034, que, en el momento de implementación del proceso, se negociaban a una tasa del 8.30% en los sistemas de negociación de la bolsa de valores.

La Compañía determina su tasa incremental por tasas de referencia de los TES esta información es externa y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la medición del pasivo de arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluidos los pagos fijos en esencia.
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio.
- importes que se espera pagar como garantía de valor residual y
- el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y penalidades por terminación anticipada de un contrato de arrendamiento a menos que la Compañía tenga la certeza razonable de no terminar anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado bajo el método de interés efectivo. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago de arrendamiento fijo revisado en esencia.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Compañía presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedad de inversión en "propiedad y equipo" y pasivos de arrendamiento en "préstamos y obligaciones" en el estado de situación financiera.

## **Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor**

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

### **i. Beneficios a empleados**

De acuerdo con la NIC 19 "Beneficios a los Empleados", para su reconocimiento contable, todas las formas de contraprestación concedidas por la Compañía a cambio de los servicios prestados por los empleados se encuentran divididas en:

## **Beneficios de corto plazo**

De acuerdo con la legislación laboral colombiana, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales, vacaciones, cesantías y aportes parafiscales a entidades del Estado Colombiano que se cancelan antes de los 12 meses siguientes al final del período. Dichos beneficios se acumulan por el sistema de causación con cargo a resultados.

## **Beneficios de terminación del contrato laboral con los empleados**

Dichos beneficios corresponden a pagos que tienen que realizar las Compañías procedentes de una decisión unilateral de las entidades de terminar el contrato o por una decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios de una compañía a cambio de la finalización del contrato de trabajo. De acuerdo con la legislación colombiana dichos pagos corresponden a indemnizaciones por despido y a otros beneficios que las entidades unilateralmente deciden otorgar a sus empleados en estos casos.

Los beneficios por terminación son reconocidos como pasivo con cargo a resultados cuando la Compañía comunica al empleado formalmente su decisión de retirarlo del empleo.

## **j. Impuestos**

### **Impuesto a las ganancias**

El gasto por impuesto a las ganancias corresponde el impuesto corriente y diferido. Se reconoce en resultados excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio o en otro resultado integral.

La compañía a determinado que los intereses y multas relacionadas con los impuestos a las ganancias, incluidos los tratamientos fiscales inciertos, no cumplen con la definición de impuesto a las ganancias y, por lo tanto, los contabilizó según la NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes.

### **Impuestos corrientes**

Es el importe para pagar (o recuperar) por los impuestos sobre las ganancias correspondientes al ejercicio corriente y ejercicios anteriores, calculado según las tasas fiscales y la normativa vigente.

Activo por Impuesto Corriente: Se reconoce cuando el importe pagado por impuestos excede el importe a pagar, generando un derecho de recuperación.

Pasivo por Impuesto Corriente: Se reconoce cuando el importe a pagar por impuestos excede el importe pagado, generando una obligación de pago.

Los impuestos corrientes serán medidos utilizando las tasas fiscales y normativa vigente al final del periodo y se presentarán de manera neta en el estado de situación financiera, reflejando el saldo neto de impuestos a cargo y retenciones practicadas.

### **Impuestos diferidos**

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo, determinado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales y el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto a las ganancias relacionadas con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes para recuperar por concepto de impuesto a las ganancias debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. Se entiende por diferencia temporaria la existente entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal.

## Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos, excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de la plusvalía o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y la fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las que la Compañía tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

## Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación, excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen con las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera. La Compañía reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen con las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

Las oportunidades de planificación fiscal, solo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si la Compañía tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

## Medición

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden empleando las tasas fiscales que apliquen en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa aprobada o que se encuentra a punto de aprobarse, y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Compañía espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Mediante decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022, se establece para el año 2022, la alternativa para reconocer contablemente con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores en el patrimonio, la variación en el impuesto de renta diferido derivada del cambio de la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales y del cambio en la tarifa para el impuesto sobre la renta, según lo establecido en la Ley 2277 de 2022.

La Compañía revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el importe en libros de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor, en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos y pasivos no monetarios de la sociedad se miden en términos de su moneda funcional. Si las pérdidas o ganancias fiscales se calculan en una moneda distinta, las variaciones por tasa de cambio dan lugar a diferencias temporarias y al reconocimiento de un pasivo o de un activo por impuestos diferidos y el efecto resultante se cargará o abonará a los resultados del período.

## Compensación y clasificación

La Compañía solo compensa los activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferidos, si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo, o bien, a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en el estado de situación financiera como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

### k. Provisiones

Las provisiones son obligaciones presentes, legales o asumidas por la empresa, que se reconocen sólo si:

- a. Una entidad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- b. Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- c. El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Un contrato oneroso es todo aquel contrato en el cual los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. De existir dichos excesos, deben ser provisionados.

**Pasivos contingentes:** Obligaciones posibles surgidas de sucesos pasados cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no de eventos fuera del control de la empresa u obligaciones presentes surgidas de un suceso pasado cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probable que tenga lugar una salida de recursos.

Las contingencias del litigio están clasificadas como probables, eventuales y remotas y sus provisiones están determinadas con base en las políticas internas de la compañía.

### l. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocerán cuando sea probable que los beneficios económicos futuros fluirán hacia la entidad y estos puedan ser medidos de manera fiable, cumpliendo con las normativas contables aplicables.

Los pagos anticipados recibidos para la prestación de servicios o para la entrega de bienes en periodos futuros se reconocen como un pasivo no financiero por el valor de la contraprestación recibida.

**Ingresos por servicios:** Los ingresos procedentes de servicios prestados son reconocidos y registrados cuando se puede medir de manera fiable el valor del ingreso. Además, es probable la generación de beneficios económicos asociados, y los costos incurridos o por incurrir en relación con la transacción también pueden medirse con fiabilidad.

Cuando no se puede hacer una estimación fiable del valor de la prestación del servicio, los ingresos se reconocerán en función del progreso hacia la satisfacción de las obligaciones de desempeño, utilizando un método que refleje mejor la transferencia de control de bienes o servicios al cliente.

## Otros ingresos

Intereses y dividendos: Los ingresos derivados del uso, por parte de terceros, de los activos que producen intereses y dividendos, son reconocidos cuando es probable recibir los beneficios económicos asociados con la transacción y el valor del ingreso es medido con fiabilidad.

Los intereses son reconocidos utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos son reconocidos cuando se establece el derecho a recibirlos por parte de la Sociedad. Los intereses moratorios se reconocen sólo en el momento del recibo del pago, debido a la incertidumbre que habitualmente existe sobre la recuperabilidad de los mismos.

### m. Compensación de saldos y transacciones

Como norma general en los estados financieros no se compensarán ni los activos, ni los pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea un reflejo del fondo de la transacción.

Las deducciones por pérdida de activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del valor en libros bruto de los activos.

### n. Reconocimiento de costos y gastos

La Compañía reconoce sus costos y gastos, en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

### o. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros de la Compañía incluyen lo siguiente:

Ingreso por intereses

Gasto por intereses

### p. Capital Social

Las acciones ordinarias son clasificadas como patrimonio.

Los cambios patrimoniales se detallan en la nota 19.

## 3. USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS

La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos sobre el futuro, incluidos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y son consistentes con la administración de riesgos de la Compañía y los compromisos relacionados con el clima cuando procede. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

### 3.1 Suposiciones e incertidumbres de las estimaciones

#### Medición a valor razonable de terrenos y edificios:

La determinación del valor razonable de los terrenos y edificios, medidos bajo el modelo de revaluación conforme a la NIC 16, se basa en avalúos técnicos realizados por expertos independientes. En consecuencia, esta medición incorpora juicios y estimaciones significativas relacionados con supuestos de mercado y metodologías de valoración. La Administración considera que dichos supuestos son razonables al cierre del período.

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación se incluye en las siguientes notas, pero no revisten un juicio crítico para su estimación:

- Nota 28 - Medición de la provisión por pérdida de crédito esperada (ECL) cuentas por cobrar comerciales.
- Nota 2.3 F – Activos Fijos, medición edificio y terreno.

### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo del disponible al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Caja	5.428.300	(25.113.063)
Bancos moneda nacional	3.944.123.222	11.548.940.573
Fondo de Inversión Colectiva	4.772.780.512	11.427.962.376
	<b>8.722.332.034</b>	<b>22.951.789.886</b>

El saldo registrado comprende:

El saldo al cierre del año 2025 corresponde a Fondos de Inversión Colectiva Capital Alta Liquidez constituido con Credicorp con calificación AAA.

Al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 no se registran restricciones en el efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

### 5. OTRAS INVERSIONES

Están representados por títulos valores emitidos por entidades debidamente autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera, el saldo de inversiones al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Títulos de Tesorería (TES)	3.216.465.000	-
Certificado de Deposito a Termino (CDT)	6.637.595.000	-
Total	<b>9.854.060.000</b>	<b>-</b>

La variación corresponde a excedentes que tenía la compañía y decidió realizar la compra de CDT y TES con el fin de obtener una mayor rentabilidad.

Emisor	Calificación	F. Emisión	Vencimiento	F. Compra	Nominal	valor de Mercado
CDT Bancolombia	F1+	7/03/2025	7/03/2026	28/10/2025	500.000.000	502.015.000
CDT Davivienda	F1+	29/11/2023	29/11/2026	29/10/2025	2.000.000.000	2.045.880.000
CDT Findeter	F1+	30/04/2024	30/04/2026	28/10/2025	2.000.000.000	2.038.140.000
CDT Popular	VrR 1+, 1,	23/05/2023	23/05/2026	28/10/2025	2.000.000.000	2.051.560.000
<b>Total</b>					<b>6.500.000.000</b>	<b>6.637.595.000</b>

Emisor	Calificación	F. Emisión	Vencimiento	F. Compra	Nominal	valor de Mercado
TES Tasa Fija	Nación	3/11/2019	3/11/2027	5/11/2025	3.500.000.000	3.216.465.000
<b>Total</b>					<b>3.500.000.000</b>	<b>3.216.465.000</b>

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

El saldo de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al final del periodo sobre el que se informa comprende:

**31 DE DICIEMBRE**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cientes nacionales	2.693.942.018	3.439.620.719
Partes relacionadas (Nota 29)	4.374.137.400	6.506.295.797
Ingresos por cobrar	828.459.465	644.113.108
Deterioro de cartera	(876.210.342)	(2.105.190.672)
	<u><b>7.020.328.541</b></u>	<u><b>8.484.838.952</b></u>

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NETO

El saldo de otros activos financieros, neto al final del periodo sobre el que se informa comprende:

**31 DE DICIEMBRE**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Anticipo a Proveedores (1)	1.072.823.815	32.397.136
Préstamos a Trabajadores	31.288.123	26.995.203
Otros Deudores	200.000.000	200.000.000
Provisión Otros deudores (2)	(200.000.000)	(200.000.000)
	<u><b>1.104.111.938</b></u>	<u><b>59.392.339</b></u>

(1) Al cierre del año 2025, la Compañía efectuó anticipos a proveedores relacionados con la adquisición de equipos biomédicos, entre los cuales se incluyen una torre de gastroenterología, un equipo de electromiografía, equipos de laboratorio, consultorios médicos y los equipos requeridos para la puesta en marcha del servicio de porte de armas, dichos anticipos fueron necesarios debido a que los equipos son importados, y las condiciones comerciales establecen pagos anticipados con tiempos estimados de entrega entre 60 y 90 días. En consecuencia, estos valores se reconocen como activos por anticipos a proveedores hasta el momento en que los bienes sean recibidos y el proveedor radique la factura.

(2) La compañía mantiene un proceso jurídico en curso en el cual Inversiones Sequoia Colombia S.A.S. actúa como parte demandante, frente al cual, considerando la incertidumbre en su recuperación, se constituyó una provisión por \$200.000.000 en 2023.

## 8. INVENTARIOS

El saldo de Inventarios al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inventario	1.971.998.336	1.643.190.380
	<b>1.971.998.336</b>	<b>1.643.190.380</b>

para el año 2025 no se realiza provisión por deterioro de inventarios toda vez que estos se encuentran en gestión por parte del área de farmacia, lo anterior con el objetivo de rotar los medicamentos próximos a vencer o negociarlos.

## 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de otros activos no financieros al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rete fuente - ICA	452.001.561	220.885.626
Rete fuente - IVA	15.326	1.932.754
Gastos pagados por anticipado	150.728.165	105.290.598
	<b>602.745.052</b>	<b>328.108.978</b>

## 10. PROPIEDAD Y EQUIPO

ACTIVOS 2024	Terrenos	Edificaciones	Adecuaciones a Propiedades Ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computo y Comunicación	Maquinaria y Eq. Medico	Total
Saldo Anterior	4.477.000.000	24.461.743.318	1.792.079.507	26.143.002	1.957.683.705	1.393.361.382	10.027.865.082	44.135.875.996
Activos Nuevos 2024	-	16.405.340	7.458.661.537	-	1.985.217	48.408.275	189.986.379	7.715.446.748
Baja de Activos 2024	-	-	-	-	-	-	(1.653.283.028)	(1.653.283.028)
Nuevo Saldo	4.477.000.000	24.478.148.658	9.250.741.044	26.143.002	1.959.668.922	1.441.769.657	8.564.568.433	50.198.039.716
Depreciaciones al inicio	-	(2.905.524.523)	(1.099.720.275)	(16.517.046)	(1.709.552.701)	(1.004.581.658)	(7.317.164.119)	(14.053.060.322)
Depreciación 2024	-	(245.123.962)	(325.450.151)	(1.223.285)	(62.160.707)	(144.857.160)	(602.011.145)	(1.380.826.410)
Baja de Activos 2024	-	-	-	-	-	-	1.653.283.028	1.653.283.028
Depreciación Acumulada	-	(3.150.648.485)	(1.425.170.426)	(17.740.331)	(1.771.713.408)	(1.149.438.818)	(6.265.892.236)	(13.780.603.704)
<b>TOTAL 2024</b>	<b>4.477.000.000</b>	<b>21.327.500.173</b>	<b>7.825.570.618</b>	<b>8.402.671</b>	<b>187.955.514</b>	<b>292.330.839</b>	<b>2.298.676.197</b>	<b>36.417.436.012</b>

ACTIVOS 2025	Terrenos	Edificaciones	Adecuaciones a Propiedades Ajenas	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computo y Comunicación	Maquinaria y Eq. Medico	Total
Saldo Anterior	4.477.000.000	24.478.148.658	9.250.250.690	26.143.002	1.959.668.922	1.441.769.657	8.564.568.433	50.197.549.362
Activos Nuevos 2025	0	4.579.181.045	1.425.895.236	3.043.053	573.124.928	270.427.867	1.454.251.708	8.305.923.837
Traslados 2025	0	6.156.550.735	(6.156.550.735)	0	0	0	0	0
Valorizaciones 2025 (a)	4.842.120.300	3.237.365.019	0	0	0	0	0	8.079.485.319
Baja de Activos 2025	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuevo Saldo	9.319.120.300	38.451.245.457	4.519.595.191	29.186.055	2.532.793.850	1.712.197.524	10.018.820.141	66.582.958.518
Depreciaciones al inicio	0	(3.150.158.102)	(1.425.170.428)	(17.740.338)	(1.771.713.389)	(1.149.438.826)	(6.265.892.267)	(13.780.113.350)
Depreciación 2025	0	(348.480.745)	(591.509.022)	(1.223.285)	(97.338.452)	(141.572.840)	(629.739.630)	(1.809.863.974)
Valorizaciones 2025(a)	0	(3.135.780.202)	0	0	0	0	0	(3.135.780.202)
Baja de Activos 2025	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación Acumulada	0	(6.634.419.049)	(2.016.679.450)	(18.963.623)	(1.869.051.841)	(1.291.011.666)	(6.895.631.897)	(18.725.757.526)
<b>TOTAL 2025</b>	<b>9.319.120.300</b>	<b>31.816.826.398</b>	<b>2.502.915.741</b>	<b>10.222.432</b>	<b>663.742.009</b>	<b>421.185.858</b>	<b>3.123.188.244</b>	<b>47.857.200.982</b>

(a) En el mes de septiembre de 2025, la Compañía solicitó el avalúo comercial del terreno y edificio donde opera la Clínica VIP, el cual fue realizado por la firma especializada Avalúos Nacionales. Como resultado, se determinó un valor comercial del bien por un total de \$41.232.070.000. Adicionalmente, los expertos valuadores estimaron una edad consumida del activo de 17 años, con una vida útil remanente de 83 años, información que fue considerada por la administración para efectos de la medición posterior y la determinación de la depreciación conforme al marco técnico normativo aplicable, el cual fue contabilizado en el mes de noviembre 2025.

La Compañía no tiene compromisos, contingencias o embargos sobre las propiedades y equipo y según análisis de deterioro no se identifican perdidas por reconocer.

## 11. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

La norma establece el registro en el activo de los valores por derechos de uso y en el pasivo las obligaciones futuras, por arrendamiento, con el fin que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información relevante de forma que representen fielmente estas transacciones.

La aplicación de la norma es a todos los arrendamientos, incluyendo los arrendamientos de activos de derecho de uso en un subarrendamiento. La aplicación de la IFRS es a partir del 1 de enero de 2019.

La depreciación de los activos fijos se efectúa por el método lineal. Se realiza nuevamente el cálculo de la depreciación de las edificaciones a partir del año 2014 al agregarse como mayor valor del activo las valorizaciones en propiedad y equipo (Reconocimiento por costo atribuido NIIF 1 Adopción por Primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera).

Al cierre del año 2025, los siguientes contratos se reconocieron bajo NIIF 16:

- 11.1 CENTRO Médico CHICO
- 11.2 CENTRO MEDICO SANTABARBARA CALLE 116
- 11.3 CENTRO MEDICO BUCARAMANGA
- 11.4 CENTRO MEDICO EDEN

Para el año 2025 se entrega oficina PROKSOL Oficina 302 en el mes de febrero, para el año 2024 se entrega oficina 301 y se realiza contrato con centro comercial el Edén.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<b>Construcciones y Edificaciones</b>	<b>Construcciones y Edificaciones</b>
Saldo Inicial Derecho de Uso	10.702.208.758	9.332.496.280
Adiciones	-	1.778.367.376
Retiros	(608.364.449)	(408.654.898)
<b>Saldo Final Derecho de Uso</b>	<b>10.093.844.309</b>	<b>10.702.208.758</b>
Saldo Inicial Depreciaciones Derecho de Uso	(4.260.748.006)	(3.349.136.525)
Depreciaciones	(1.156.438.716)	(1.071.667.964)
Retiros	243.345.789	<b>160.056.483</b>
<b>Saldo Final Depreciaciones Derecho de Uso</b>	<b>(5.173.840.933)</b>	<b>(4.260.748.006)</b>
<b>Valor activos Derecho de Uso</b>	<b>4.920.003.376</b>	<b>6.441.460.752</b>
<b>Pasivo Por Arrendamiento</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pasivos por arrendamiento corto plazo	1.211.488.145	1.115.987.652
Pasivos por arrendamiento largo plazo	5.031.073.985	6.629.494.084
	<b>6.242.562.130</b>	<b>7.745.481.736</b>

A continuación, se relaciona el movimiento de los pasivos por arrendamiento:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saldo Inicial	7.745.481.736	7.172.935.626
Adiciones	-	1.778.367.376
Retiros	(448.212.909)	(302.055.245)
Pagos	(1.054.706.697)	(903.766.021)
<b>Saldo Final Derecho de Uso</b>	<b>6.242.562.130</b>	<b>7.745.481.736</b>
<b>Importes reconocidos en resultados:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intereses sobre pasivos por derecho de uso	895.541.126	875.775.164
	<b>895.541.126</b>	<b>875.775.164</b>
<b>Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intereses sobre pasivos por derecho de uso	895.541.126	875.775.164
Pagos por arrendamientos	1.054.706.697	903.766.021
	<b>1.950.247.823</b>	<b>1.779.541.185</b>

## 12. PROVEEDORES

El saldo de proveedores al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Proveedores de Bienes y Servicios (1)	2.726.488.837	2.791.540.430
Partes Relacionadas	-	12.074.328
	<b>2.726.488.837</b>	<b>2.803.614.758</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2025 los principales proveedores de bienes o servicios son los siguientes:

<b>Proveedor</b>	<b>%</b>
AL CONSTRUCCIONES S.A.S	27%
RX HORIZONTE IMAGENES MEDICAS Y ODONTOLO	16%
DINAMICA IPS	12%
PRODUCTOS ROCHE S.A	11%
CARDIOTEAM SAS	7%
SERVICIOS EN SALUD VALMERI S.A.S.	6%
BIOART S.A	6%
CASA LIMPIA LTDA.	5%
ISARCO FONDO INMOBILIARIO S.A.S.	5%

(1) Al 31 de diciembre de 2024 los principales proveedores de bienes o servicios son los siguientes:

RX HORIZONTE IMÁGENES MEDICAS Y ODONTOLOGICAS S.A.S	8,66%
DIAGNOSTICO Y ASISTENCIA MEDICA S.A IPS	5,70%
SERVICIOS EN SALUD VALMERI SAS	4,02%
CARDIOTEAM S.A.S	4,02%
PRODUCTOS ROCHE S.A	3,91%
AL CONSTRUCCIONES SAS	3,60%
IMEDICAL SERVICES SAS	2,52%
IMPLANTES Y SISTEMAS ORTOPEDICOS S.A.	2,42%
BIOART S.A.	2,41%
ISARCO FONDO INMOBILIARIO S.A.S	2,36%
CASALIMPIA S.A	1,80%
PROSEGUIR S.A	1,68%

### 13. CUENTAS POR PAGAR

El saldo de cuentas por pagar al final del periodo sobre el que se informa comprende:

#### 31 DE DICIEMBRE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cuentas por pagar Ap Sociales	1.045.496.062	-
Cuentas por pagar Centro médico Chico	330.453.491	405.649.683
Cuentas por pagar Centro médico 116	248.466.267	367.487.532
Cuentas por pagar Centro médico Bmanga	286.459.724	269.544.756
Cuentas por pagar Centro médico clínica VIP	733.265.639	472.771.165
Cuentas por pagar Honorarios médicos Qx	692.655.866	513.617.561
Cuentas por pagar Honorarios médicos Alsacia	218.574.236	-
Cuentas por pagar Honorarios médicos ARL	78.708.604	-
	<u><b>3.634.079.889</b></u>	<u><b>2.029.070.697</b></u>

### 14. PASIVOS NO FINANCIEROS

#### 31 DE DICIEMBRE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Retención en la fuente renta	208.919.037	142.019.153
Retención en la fuente ICA	43.610.296	35.030.771
Retención y Aportes de Nomina	-	515.922
Impuesto sobre las ventas IVA	7.008.595	5.058.920
Impuesto de industria y comercio	186.855.223	147.663.964
	<u><b>446.393.151</b></u>	<u><b>330.288.730</b></u>

### 15. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO

Al 31 de diciembre 2025 los activos y pasivos por impuestos se encuentran compuestos por:

#### Activos por impuestos:

El saldo de los impuestos por cobrar al cierre del 31 de diciembre de 2025 y 2024 está compuesto por:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Retenciones año corriente	2.172.708.365	1.893.808.987
Saldos a favor en renta (1)	5.899.674.000	4.074.407.000
	<u>8.072.382.365</u>	<u>5.968.215.987</u>

### Impuesto a las ganancias

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, la Compañía está sujeta al impuesto de renta y complementarios. La tarifa aplicable para los años 2025 y 2024 es del 35% respectivamente. A partir del año gravable 2021 la tarifa de renta presuntiva es del cero por ciento (0%).

(1) En el año 2025 y 2024 la compañía registró utilidad financiera y fiscal por lo que se generó impuesto de renta.

i) El siguiente es un detalle de las pérdidas fiscales por compensar en el impuesto sobre la renta al 31 de diciembre de 2025.

AÑO	VALOR
2020	4.788.230.000
2021	1.795.621.000
2022	3.040.138.000
2023	2.412.630.000
<b>TOTAL</b>	<b>12.036.619.000</b>

ii) Las siguientes declaraciones del impuesto sobre la renta se encuentran abiertas para revisión fiscal por parte de las autoridades tributarias, no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

Año gravable	Saldo a favor	Fecha de presentación	Fecha de firmeza	Estado
2020	6.514.592.000	12/08/2024	12/08/2029	Abierta
2021	1.151.191.000	12/04/2022	12/04/2027	Abierta
2022	2.624.925.000	22/09/2023	22/09/2028	Abierta
2023	4.408.412.000	2/01/2025	2/01/2030	Abierta
2024	5.899.674.000	26/05/2025	26/05/2030	Abierta

Las pérdidas fiscales acumuladas hasta el año 2016, se podrán compensar con las rentas líquidas ordinarias futuras del impuesto sobre la renta, en cualquier tiempo, sin ningún tipo de limitación porcentual. Las pérdidas fiscales de los años 2017 a 2023 se podrán compensar máximo con las rentas líquidas de los siguientes doce (12) años al de su ocurrencia.

### Conciliación de la tasa efectiva

De acuerdo con la NIC 12 en su párrafo 81 del literal C, el siguiente es el detalle de la conciliación entre el total de gasto de impuesto a las ganancias de la Compañía calculado a las tarifas tributarias actualmente vigentes y el gasto de impuesto efectivamente registrado en los resultados del periodo, para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	2025 Valores	2025 Tasas	2024 Valores	2024 Tasas
Ganancia del período	2.617.579.592		1.888.578.262	
Gasto por impuesto a las ganancias	-1.065.493.466		-899.773.354	
Ganancia antes de impuesto a las ganancias	3.683.073.058		2.788.351.616	
Impuesto teórico de renta 35%	1.289.075.570	35,0%	975.923.066	35,0%
Compensaciones perdidas o créditos fiscales	-2.974.191.526	-80,8%	-1.050.000.000	-37,7%
Gastos no deducibles	1.145.606.676	31,1%	342.716.448	12,3%
Cambio en diferencias temporarias no reconocidas	941.373.555	25,6%	-326.564.198	-11,7%
Ajuste impuesto diferido periodos anteriores	650.877.212	17,7%	957.698.238	34,4%
Ajuste impuesto corriente años anteriores	12.751.980	0,3%	0	0,0%
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>1.065.493.466</b>	<b>28,9%</b>	<b>899.773.554</b>	<b>32,3%</b>

#### Gasto por impuesto a las ganancias

	<u>31 DE DICIEMBRE</u>	
	2025	2024
Gasto por impuesto a las ganancias		
Período corriente	-	(334.005.000)
Gasto por impuesto diferido	-	-
Ajuste periodos anteriores	(12.751.980)	-
Origen y reversión de diferencias temporarias	(1.052.741.486)	(565.768.354)
<b>Total gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>(1.065.493.466)</b>	<b>(899.773.354)</b>

En cumplimiento con lo establecido en el parágrafo 6 del artículo 240 del Estatuto Tributario, se efectuó el cálculo de la tasa de tributación depurada (TTD), cuyo resultado es superior al 15% señalado en la norma fiscal vigente y por tanto no dio lugar a ningún reconocimiento adicional de gasto de impuesto de renta corriente.

#### Impuestos diferidos

El pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferidos se compone de los siguientes conceptos:

	<u>31 DE DICIEMBRE</u>	
	2025	2024
Impuesto diferido activo	40.274.504	650.877.212
Impuesto diferido pasivo	(6.270.693.247)	(5.106.956.242)
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>(6.230.418.743)</b>	<b>(4.456.079.030)</b>

Las diferencias entre las bases de los activos y pasivos para propósitos de NIIF y las bases tributarias de los mismos activos y pasivos para efectos fiscales dan lugar a diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculadas y registradas a 31 de diciembre de 2025 y 2024 con base en las tasas tributarias vigentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se reversaran.

# Inversiones Sequoia Colombia S.A.S

El movimiento del impuesto diferido generado entre las bases contables y fiscales se muestra a continuación:

- **Año 2024-2025**

	2024	Acreditado (cargado) a resultados	Acreditado a otros resultados integrales	2025
<b>Impuesto diferido activo</b>				
Provisiones ingresos y gastos	650.877.212	-650.877.212	0	0
Inversiones Ori	0	0	40.274.504	40.274.504
Subtotal	650.877.212	-650.877.212	40.274.504	40.274.504
<b>Impuesto diferido pasivo</b>				
Propiedades y equipo Ori	0	0	761.872.731	761.872.731
Propiedades y equipo	5.106.956.242	401.864.274	0	5.508.820.516
Subtotal	5.106.956.242	401.864.274	761.872.731	6.270.693.247
<b>Total</b>	<b>4.456.079.030</b>	<b>1.052.741.486</b>	<b>721.598.227</b>	<b>6.230.418.743</b>

- **Año 2023-2024**

	2025	Acreditado (cargado) a resultados	2024
<b>Impuesto diferido activo</b>			
Provisiones ingresos y gastos	-	650.877.212	650.877.212
Subtotal	-	650.877.212	650.877.212
<b>Impuesto diferido pasivo</b>			
Propiedades y equipo	3.890.310.676	1.216.645.566	5.106.956.242
Subtotal	3.890.310.676	1.216.645.566	5.106.956.242
<b>Total</b>	<b>3.890.310.676</b>	<b>565.768.354</b>	<b>4.456.079.030</b>

De acuerdo con la legislación tributaria vigente en Colombia, ni la distribución de dividendos ni la retención de utilidades presentan efecto sobre la tarifa del impuesto de renta.

Al 31 de diciembre del 2025 el siguiente es el detalle de las pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva que no han sido utilizadas y sobre las cuales la Compañía tampoco tiene registrado impuestos diferidos activos debido a la incertidumbre existente para su recuperación. En el año 2025 se realiza la compensación de 8.498 millones de pesos ya que se generó renta fiscal, quedando un saldo por compensar de \$3.538.928.925

AÑO	VR PERDIDA	AÑO USO	VALOR USO	SALDO	AÑO EXPIRACION
2016	391.061.000	2024	391.061.000	0	sin expiracion
2017	123.371.000	2024	123.371.000	0	2030
2018	114.409.000	2024	114.409.000	0	2031
2019	628.152.000	2024	628.152.000	0	2032
2020	843.007.000	2024	843.007.000	0	2033
2020	4.788.230.000	2025	4.788.230.000	0	2033
2021	1.795.621.000	2025	1.795.621.000	0	2034
2022	3.040.138.000	2025	1.913.839.075	1.126.298.925	2035
2023	2.412.630.000			2.412.630.000	2036
<b>TOTAL</b>	<b>14.136.619.000</b>		<b>10.597.690.075</b>	<b>3.538.928.925</b>	

## Posiciones fiscales inciertas

La interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre las ganancias, cuando los tratamientos tributarios implican una incertidumbre en el reconocimiento de consecuencias fiscales actuales o futuras, no se aplica esta interpretación a impuestos, gravámenes, que no estén contemplados en la normatividad del impuesto a las ganancias, ni incluye el tratamiento de los intereses y sanciones relacionados que se puedan derivar; la interpretación aborda específicamente lo siguiente.

Si una entidad tiene que considerar las incertidumbres fiscales por separado.

Las hipótesis que debe hacer la entidad sobre si va a ser revisado el tratamiento fiscal por autoridades tributarias. Como debe determinar una entidad el resultado final las bases fiscales, las pérdidas pendientes de compensar, las deducciones fiscales y el tipo impositivo.

Como debe considerar una entidad los cambios en los hechos y circunstancias.

La entidad deberá determinar si considera cada incertidumbre fiscal por separado o junto con una o más incertidumbres fiscales. Se debe seguir el enfoque que mejor estime la resolución de la incertidumbre. La interpretación está incluida con el anexo técnico Compilado y Actualizado 1- 2019 del Decreto 2270 de 2019 y es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero o posteriores, permiten su aplicación de manera integral y anticipada se permiten determinar secciones de transición la compañía aplicará la interpretación desde su fecha efectiva. Además, la Compañía podría tener que implementar procesos y procedimientos para obtener la información necesaria para aplicar de manera correcta la interpretación.

La Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no presenta incertidumbres fiscales que le generen una provisión por dicho concepto, teniendo en cuenta que el proceso de impuestos de renta y complementarios se encuentra regulado bajo el marco tributario actual. Por consiguiente, no existen riesgos que puedan implicar una obligación fiscal adicional.

**16. BENEFICIOS A EMPLEADOS**

El saldo de obligaciones laborales al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
Vacaciones consolidadas	430.146.393	400.098.652
Cesantías consolidadas	494.033.214	442.351.215
Intereses sobre cesantías	56.364.932	51.258.351
Nomina por pagar	6.080.944	182.932
Provisión Póliza Auxilio de Salud	-	253.747.200
	<b>986.625.483</b>	<b>1.147.638.350</b>

**17. ANTICIPOS RECIBIDOS**

El saldo de Anticipos recibidos al final del periodo sobre el que se informa comprende:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Abonos recibidos por aplicar a cartera (1)	547.570.556	1.187.083.070
Ingresos recibidos para terceros	800.362	805.493
	<b>548.370.918</b>	<b>1.187.888.563</b>

- (1) Los abonos recibidos en trámite de aplicar a cartera fueron recibidos de los siguientes clientes, que representan a pagos recibidos pendientes de aplicar a cartera. La entidad responsable de pago tiene pendiente entregar la relación de facturas canceladas o abonadas, una vez se tenga el detalle de las facturas pagadas, se realiza la aplicación a cartera.

<b>TERCERO</b>	<b>VALOR CONSIGNADO</b>
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.	7.053.260
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A ARL	19.989.172
ECOPETROL S.A.	804.596
ELSA RUIZ	1.604.800
EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SANITAS	2.205.077
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S.A.S	1.328.600
GIRETH RABIA SILVA	94.400
JONATHAN STEVE PEREZ CASALLAS	5.000.000
MARCO ANDRES LOZADA GUERRERO	655.215
MEDPLUS MEDICINA PREPAGADA	102.026.747
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD	1.002.006
OMAR HERNANDO CHAVEZ VEGA	2.182.500
RX HORIZONTE IMAGENES MEDICAS Y ODONTOLOGICAS	900.752
SALUD INTEGRAL EL LAGO LIMITADA	700.000
SALUD TOTAL S.A. EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO	664.645
SIN IDENTIFICAR	401.358.786
<b>Total, general</b>	<b>547.570.556</b>

**18. Provisiones**

El saldo de provisiones al final del periodo sobre el que se informa comprende:

**31 DE DICIEMBRE**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Litigios	1.769.451.436	1.778.215.865
	<b><u>1.769.451.436</u></b>	<b><u>1.778.215.865</u></b>

Para 2025 el rubro de litigios no presento variación significativa, el detalle de la composición de la provisión de litigios al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

NIT	NOMBRE	PROVISION
79543309	CIANI 13830 DTE. MARK ALLEN LINARES	884.039.316
900701533	CIANI 13830 DTE. MARK ALLEN LINARES	9.000.000
80375159	CIANI 13819 DTE. LUIS HUMBERTO BELTRAN	246.516.909
900701533	CIANI 13819 DTE. LUIS HUMBERTO BELTRAN	6.000.000
91475268	CIANI 14497 DTE. JAHIR ALEJANDRO LUNA BADILLO	7.900.000
900701533	CIANI 14497 DTE. JAHIR ALEJANDRO LUNA BADILLO	4.500.000
63344772	CIANI 14234 DTE. LUZ MARY VILLAMIZAR BARROSO	35.343.636
12133883	CIANI 15239 DTE. HAROL HUMBERTO DUSSAN	523.330.343
900701533	CIANI 16248 DTE. MARIA ISABEL AYALA	9.000.000
53114908	CIANI 16538 DTE. ROSMARIE BERMUDEZ CEPEDES	4.180.517
33703146	CIANI 19457 DTE. EYMI ALEXANDRA GONZALEZ PORRAS	15.000.000
900701533	CIANI 19457 DTE. EYMI ALEXANDRA GONZALEZ PORRAS	8.000.000
52488031	CIANI 12266 DTE. MARIBEL GARAVITO GAONA	5.252.715
1019053521	CIANI 12266 DTE. MARIBEL GARAVITO GAONA	11.388.000
	<b>Total</b>	<b>1.769.451.436</b>

Movimiento provisión 2025:

<b>Saldo inicial 2025</b>	<b>1.778.215.865</b>
Constitución provisión	1.621.828.462
liberación provisión	1.630.592.891
<b>Saldo Final</b>	<b>1.769.451.436</b>

A diciembre 31 de 2025 existen litigios que en concepto de la Compañía están adecuadamente provisionadas. Estos procesos no tendrían un efecto materialmente adverso en la condición financiera de la Compañía o en los resultados de sus operaciones legal y reputacional. Las contingencias del litigio están clasificadas como probables, eventuales y remotas; y sus provisiones están determinadas con base en las políticas internas de la compañía

**19. PATRIMONIO**

**Capital**

Para 2025, la asamblea general de accionistas mediante el Acta No. 23 del 25 de marzo de 2025 aprobó el proyecto para enjugar perdidas de ejercicios anteriores, así los resultados del ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024 se trasladaron a los resultados acumulados de la compañía.

Para 2024, la Junta directiva mediante el Acta No. 140 del 15 de agosto de 2024 resolvió:

Realizar la capitalización de la sociedad, con el fin de realizar las adecuaciones físicas necesarias a las instalaciones de la clínica de la siguiente manera:

- 19.1** Emitir la cantidad de dos millones trescientos cincuenta y cuatro mil seiscientos setenta y tres (2.354.673) acciones de Inversiones Sequoia Colombia SAS, de valor nominal de mil pesos (\$1.000) cada una, es decir, se incrementó el capital suscrito y pagado en \$2.354.673.000.
- 19.2** El precio de colocación de cada una de las acciones será de cuatro mil trece pesos con treinta centavos (\$4.013,30) por acción. La diferencia de SIETE MIL NOVENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SEIS MIL CIENTO CINCUENTA Y UN PESOS (\$7.095.336.151)
- 19.3** Entre el precio de colocación y el valor nominal de la acción se registró en la cuenta de prima de colocación de acciones.

## Conformación del capital suscrito con los siguientes accionistas

### 31 DE DICIEMBRE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Capital autorizado	22.500.000.000	22.500.000.000
Menos: capital por suscribir	(7.651.290.000)	(7.651.290.000)
	<u><b>14.848.710.000</b></u>	<u><b>14.848.710.000</b></u>

	<u>31 DE DICIEMBRE</u>			
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Acciones</u>	<u>%</u>
Axa Colpatría Seguros de Vida S.A.	11.893.817.000	11.893.817.000	11.893.817	80,10%
Finanseguro S.A.S.	2.821.255.000	2.821.255.000	2.821.255	19,00%
Axa Colpatría Medicina Prepagada S.A.	103.941.000	103.941.000	103.941	0,70%
Acciones y Valores Nuevo Milenio S.A.	29.697.000	29.697.000	29.697	0,20%
	<u><b>14.848.710.000</b></u>	<u><b>14.848.710.000</b></u>	<u><b>14.848.710</b></u>	<u><b>100,00%</b></u>

## 19.4 Otro Resultado Integral ORI

El movimiento a 31 de diciembre 2025 es el siguiente:

<b>DESCRIPCION</b>	<b>VALOR</b>
Avalúo Sept 2025 Terreno (Ver nota 10)	(4.842.120.300)
avalúo Sept 2025 Edificio (Ver nota 10)	(101.584.817)
IMP DIFERIDO DTL ORI AVALUO TERRENOS	726.318.045
IMP DIFERIDO DTL ORI AVALUO EDIFICIO	35.554.686
IMP DIFERIDO DTA ORI RENTA FIJA	(40.274.504)
Causación Mercado CDT Bancolombia	976.874
Causación Mercado CDT Davivienda	12.166.667
Causación Mercado CDT Findeter	5.331.412
Causación Mercado CDT Popular	6.507.357
Causación Mercado TES Tasa Fija	90.087.692
<b>Total, ORI</b>	<u><b>(4.107.036.888)</b></u>

**20. INGRESOS**

Los ingresos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

Ingresos	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingresos de contratos con clientes	4.184.321.586	6.114.133.324
Partes Relacionadas (Nota 29)	56.809.683.100	42.729.862.645
	<b>60.994.004.686</b>	<b>48.843.995.969</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Quirófanos	16.158.194.057	12.998.041.943
Apoyo diagnostico	24.693.387.904	19.183.336.568
Consulta Externa	19.929.668.729	15.441.501.476
Hospitalización	16.700.467	500.074.280
Urgencias	16.425.865	612.253.683
Apoyo terapéutico	179.627.664	108.788.019
<b>Total Ingresos Operacionales (1)</b>	<b>60.994.004.686</b>	<b>48.843.995.969</b>

- (1) El incremento presentado en 2025 frente al año 2024 se debe principalmente al mayor volumen de atenciones a pacientes, derivado del beneficio de póliza de salud otorgado por AXA a todos sus colaboradores, lo cual impulsó la demanda de servicios prestados por la Clínica. Adicionalmente, el crecimiento observado responde a la implementación de estrategias comerciales y esquemas de incentivos, orientados a fortalecer la gestión de ventas y a incrementar los ingresos de la Compañía durante el período 2025.

**21. COSTO DE SERVICIOS**

El costo servicios por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Quirófanos	13.058.971.198	11.324.052.107
Apoyo diagnostico	13.564.773.286	11.205.017.892
Consulta Externa	14.968.012.510	12.024.422.828
Hospitalización	-	56.675.036
Urgencias	676.063	24.683.566
Apoyo terapéutico	463.049.053	310.954.548
	<b>42.055.482.110</b>	<b>34.945.805.977</b>
Depreciación de Activos Costo (Ver nota 10)	592.163.507	598.701.791
	<b>42.647.645.617</b>	<b>35.544.507.768</b>

- (1) Los costos de ventas al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a \$42.647.645.617, frente a \$35.544.507.768 en 2024, presentando un incremento del 20,0%, explicado principalmente por el mayor volumen de servicios prestados. El aumento se concentra en quirófanos, apoyo diagnóstico y consulta externa, en línea con la estrategia de fortalecimiento de los servicios ambulatorios. Hospitalización y urgencias se mantuvieron en niveles no significativos, coherentes con la decisión de discontinuar estos servicios. La depreciación de activos no presentó variaciones relevantes frente al período anterior y no se reconoció provisión por vencimiento de inventarios.

## 22. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gasto de personal (1)	3.262.708.141	3.703.838.500
Partes Relacionadas (Ver Nota 29)	154.857.521	147.201.999
Servicios	2.608.617.237	2.389.620.452
Impuestos - Ica, predial e Iva descontable	1.823.337.506	1.430.627.793
Arrendamientos (2)	667.096.601	657.412.755
Mantenimiento y reparaciones	447.620.912	229.574.313
Diversos	741.926.337	223.740.173
Honorarios	251.052.767	253.027.984
Seguros	221.993.670	244.087.632
Gastos legales	36.356.869	135.675.882
	<b>10.215.567.561</b>	<b>9.414.807.483</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Provisiones cartera clientes	1.545.078.836	1.874.641.964
Provisión otras cuentas por cobrar	12.775.521	-
Depreciación PE (Ver Nota 10)	1.217.700.467	781.634.263
Depreciación Derecho de uso (Ver Nota 11)	1.156.438.716	1.071.667.964
	<b>3.931.993.540</b>	<b>3.727.944.191</b>
	<b>14.147.561.101</b>	<b>13.142.751.674</b>

(1) La variación se explica por los ajustes salariales registrados para el año 2025 y por menor gasto de personal relacionados con el retiro de hospitalización y cirugía, además de la reducción en personal administrativo de la clínica.

(2) Corresponde a los arrendamientos de equipo biomédico utilizados por eventos asistenciales y equipo de sistemas de información que no se incorporan como activos por derechos de uso en consideración a los términos contractuales establecidos.

## 23. OTROS INGRESOS

Los otros Ingresos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

	<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Arrendamientos (1)	184.242.269	156.687.039
Diversos	117.697.631	139.800.652
Recuperaciones (2)	577.594.102	3.211.726.985
	<b>879.534.002</b>	<b>3.508.214.676</b>

(1) Para el año 2025 comprende principalmente a arrendamiento de espacio en bien inmueble administrado por la Compañía a Emermédica S.A. y entrega de oficina Proksol 301 al tercero HR SOLUTIONS LTDA.

(2) Para el año 2025, el saldo incluye las recuperaciones de provisión de cartera.

## 24. ESTIMACIONES DE VALOR RAZONABLE

El valor razonable de los activos financieros que se negocian en mercados activos se basa en precios de mercados cotizados al cierre de la negociación en la fecha de cierre del ejercicio y son proporcionados por el proveedor de precios. Precia S.A.

Los mercados activos son aquellos en los cuales los precios son conocidos y fácilmente accesibles para el público, reflejando estos precios, además, transacciones de mercado reales, actuales o producidas con regularidad entre ellos se encuentran los activos financieros en títulos de deuda y de patrimonio en bolsas de valores.

El valor razonable de activos financieros que no se negocian en un mercado activo se determina mediante técnicas de valoración suministradas por el proveedor de precios (acciones de baja bursatilidad que cotizan en la BVC o por la Cartera Colectiva) de acuerdo con las fichas técnicas.

Valores de baja liquidez.

Es un método de valuación mediante el cual una inversión permanente se reconoce inicialmente a su costo de adquisición, el que se modifica por la participación del inversionista en los cambios, posteriores a la adquisición, en los activos netos de la entidad en la que participa.

Fondos de Inversión Colectiva:

Para determinar el precio, los activos de renta fija que conforman el Fondo de Inversión Colectiva se valoran teniendo en cuenta su participación en dicha cartera con base en el valor de la unidad que es reportado diariamente por la entidad que administra la cartera colectiva, determinando los rendimientos netos de la cartera por el número de unidades vigentes.

Renta fija

Los títulos de renta fija se valoran con el precio sucio o precio total calculado por Precia S.A. El precio sucio es el precio porcentual con seis (6) decimales el cual se adjudica, calza o registra una operación que incluye los intereses causados y pendientes del título desde la fecha de emisión y último pago de intereses hasta la fecha de cumplimiento de la operación de compraventa.

La compañía puede utilizar modelos desarrollados internamente para instrumentos que no posean mercados activos. Dichos modelos se basan por lo general en métodos y técnicas de valoración generalmente estandarizados en el sector financiero. Los modelos de valoración se utilizan principalmente para valorar instrumentos financieros de patrimonio no cotizado en bolsa, los títulos de deuda y otros instrumentos de deuda para los cuales los mercados estuvieron o han estado inactivos durante el ejercicio financiero.

La jerarquía del valor razonable tiene los siguientes niveles:

Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos idénticos a los que la entidad pueda acceder a la fecha de medición. Dentro de esta categoría se encuentran los títulos que constituyen el portafolio de renta fija de la compañía.

Nivel 2: Son entradas diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo, ya sea directa o indirectamente. Dentro de esta categoría se encuentran las Carteras Colectivas.

Nivel 3: Son entradas no observables para el activo constituyen las acciones que no cotizan en bolsa. Los precios no son proporcionados por fuentes independientes, sino que se requiere que el emisor provea información específica del patrimonio.

<b>31 diciembre de 2025</b>		
<b>Activos financieros medidos a valor razonable</b>	<b>Nivel 2</b>	<b>Total</b>
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el ORI</b>		
<u>En pesos colombianos y UVR</u>		
Títulos de tesorería – TES	3.216.465.000	3.216.465.000
Otros emisores nacionales	6.637.595.000	6.637.595.000
<b>Total, activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el ORI</b>	<b>9.854.060.000</b>	<b>9.854.060.000</b>

Dado que en el año 2024 no se tenían títulos de inversión no se presenta variación entre los niveles de jerarquía.

## 25. OTROS GASTOS

Los otros gastos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

### 31 DE DICIEMBRE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos Extraordinarios (1)	1.672.834.154	1.087.136.407
	<b><u>1.672.834.154</u></b>	<b><u>1.087.136.407</u></b>

(1) Durante el ejercicio fiscal 2025, se registraron principalmente en este rubro gastos por provisión correspondientes a litigios.

## 26. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos Financieros (1)	1.365.945.013	1.190.123.159
Gasto Financieros	(192.828.645)	(103.811.175)
Intereses por derecho de uso	(895.541.126)	(875.775.164)
	<b><u>277.575.242</u></b>	<b><u>210.536.820</u></b>

(1) Para 2025 los ingresos registrados en este rubro corresponden principalmente a rendimientos por capitalización del FIC por y rendimientos de la cuentas de ahorro.

## 27. PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES EMITIDOS AÚN NO VIGENTES

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2027 y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les corresponden en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

<b>NIIF</b>	<b>Decreto asociado</b>	<b>Fecha de entrada en vigencia</b>
<i>Contratos de Seguro (NIIF 17)</i>	Decreto 1271 de 2024	Será aplicable para los estados financieros de propósito general, de las entidades clasificadas en el Grupo 1, a partir del 1° de enero de 2027. Deroga la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 4, a partir del 1° de enero de 2027.

## 28. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

Inversiones Sequoia Colombia SAS preserva la eficacia, eficiencia y efectividad de su gestión y capacidad operativa, así como de salvaguardar los recursos que administra, para lo cual cuenta con un sistema integral de administración de riesgos que permite la minimización de los costos, daños y/o responsabilidades legales causados por éstos, con base en el análisis del contexto estratégico, así como la determinación de métodos para el tratamiento y monitoreo de los riesgos identificados, con el propósito de prevenir o evitar la materialización de eventos que puedan afectar el normal desarrollo de los procesos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos y en lo posible de mitigar su impacto. Es así, como la compañía enfoca sus esfuerzos en identificar, evaluar, controlar, prevenir y mitigar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos, prestación de los servicios de salud, la continuidad del negocio y las obligaciones contractuales.

Tanto el Sistema Integrado de Gestión de Riesgos como los Subsistemas está compuesto por los siguientes elementos:

- Ciclo General de Gestión de Riesgos
- Políticas de Gestión de Riesgos
- Procesos y Procedimientos
- Documentación
- Estructura Organizacional
- Infraestructura Tecnológica
- Divulgación de la Información y Capacitaciones.

En este contexto, la compañía establece el manual de SGIR (M-GCA-GR-001) para gestionar todos los riesgos a los que por la naturaleza de su objeto social está expuesta y la gestión se realiza por procesos acorde a la estructura funcional.

### Administración de Riesgo Financiero

Inversiones Sequoia está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos, las políticas y los procedimientos para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de la Compañía.

### Marco de administración del riesgo

Inversiones Sequoia adopta relación con el marco del Sistema Integrado de Gestión de Riesgos, las políticas o lineamientos generales que permiten el desarrollo del ciclo de la gestión de los riesgos prioritarios de forma eficiente y oportuna. Cada una de las etapas y elementos para cada uno de los Subsistemas de Administración de Riesgos deben contar con políticas claras y aplicables. Estas Políticas de Gestión de Riesgos son adoptadas por la Junta Directiva como máximo órgano de administración, las cuales establecen los mecanismos y controles necesarios para asegurar el cumplimiento de dichas políticas y de las normas que son aplicables al proceso de gestión de cada riesgo inherente.

Dentro de la estructura de Gestión por procesos que tiene definida la Compañía se cuenta con el Subproceso de Gestión del Riesgo adscrito al Proceso de Gestión de Calidad (como procesos evaluadores) y hace parte de los procesos estratégicos de la Compañía, el cual cumple con características de independencia y sin sesgos de los procesos misionales de la compañía relacionadas con la prestación de servicios de salud y los otros que están estructurados como procesos de apoyo.

La Junta Directiva, a través de su representante legal, ha delegado en el equipo de inversiones de las compañías aseguradoras de AXA Colpatria el manejo de portafolio e inversiones, para lo cual se ha aprobado un Investment guideline, con las políticas generales de inversión admisibles para la compañía y a través del cual se han establecido las pautas en cuanto a rating mínimo aceptable para un emisor y la madurez máxima de inversión.

El Comité de inversiones de las aseguradoras, a través del área de riesgo de mercado de las aseguradoras, viene gestionando los siguientes perímetros específicos:

- Riesgo de mercado: gestiona FRM por mandato de la entidad
- Riesgo de crédito en inversiones: establece la estimación de una pérdida potencial a un año.
- Riesgo de grupo: encuesta sobre relaciones económicas con otras compañías de grupo, se realiza anualmente.

Así mismo, el área de riesgo operacional y el área de riesgo técnico de las aseguradoras AXA Colpatria acompañan la gestión de riesgos de inversiones Sequoia. Para el correspondiente monitoreo, se han definido los siguientes indicadores:

## Dashboard de indicadores

Al cierre del año 2025 en Inversiones Sequoia:

- ✓ Ms Ajustado: Patrimonio Contable X 2 / Capital suscrito y pago = 199.0%. nivel de alerta establecido en 140%.
- ✓ Riesgo Grupo: Aumenta respecto a 2024. Reconoce el apetito de riesgo de la empresa, con alta interacción con las compañías AXA Colpatria en Colombia: la estrategia vigente se fundamenta en esta relación.
- ✓ Liquidez: Luego de la capitalización de 2025, y gracias a la gestión administrativa, la compañía tiene suficientes recursos de operación, aun bajo escenarios de estrés.

### a) Riesgo de liquidez

En cuanto al riesgo de liquidez, que corresponde a la posibilidad que una entidad no cuente con recursos líquidos para cumplir con sus obligaciones de pago tanto en el corto (riesgo inminente) como en el mediano y largo plazo (riesgo latente). Desde Inversiones Sequoia se tiene implementada la siguiente metodología:

- ✓ Proyección de flujo de caja a un año, identificando fuentes y usos, y aplicando choques de estrés adecuados al negocio de acuerdo con el estándar Axa de liquidez. En las fuentes se diferencian activos líquidos de ilíquidos: Estrés de (-50%) en nuevos ingresos. Si se tuviera portafolio de renta fija, se asumen escenarios de iliquidez que conllevan pérdida en venta.
- ✓ Bajo estrés, la compañía debe contar con suficiencia de recursos para cubrir sus gastos, o anticiparse para mitigar faltantes. No puede haber negativo en ninguno de los nodos observados: si es así se declara breach y requiere plan de acción.
- ✓ Monitoreo de los disponibles de caja en 3 puntos de control: a un mes, a tres meses y a un año.
- ✓ Se determina un mínimo de caja operativa a garantizar con activos líquidos y fuentes de financiación accesibles (Nivel de alerta): establecido en \$ 1.500M, nivel promedio de gastos fijos a un mes.

HORIZONTE	Sin estrés	Bajo Estrés	ALERTA	LIMITE
1 MES	21,029	20,432	1,500	0
3 MESES	21,817	19,780	1,500	0
1 AÑO	23,484	16,081	1,500	0

Conclusiones de los análisis al cierre de 2025:

- Se evidencia una mejora significativa en el disponible de la compañía, como resultado de una gestión más eficiente en el recaudo y de un control riguroso de los gastos. El fortalecimiento del área de facturación y cartera permitió optimizar los flujos de ingreso, reduciendo los tiempos de recaudo y mejorando la liquidez. De igual forma, el seguimiento estricto a los gastos, manteniéndolos dentro de los parámetros presupuestados, contribuyó a una utilización más responsable y eficiente de los recursos.
- El flujo de caja operativo proyectado y sin estrés, es satisfactorio. Los resultados del año 2025 permitirán disponer de mayor liquidez para atender la operación e invertir excedentes.
  - El nodo más bajo es a un año, con inversiones en CAPEX por \$ 2.068M (año 2026).

Plan de contingencia: se dispone de un cupo bancario por \$ 500M, además de la opción de administrar los pagos con proveedores.

## b) **Riesgo de Mercado:**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado de activos financieros, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad. El seguimiento y administración de la exposición a riesgo de mercado se realiza en el Comité de Inversiones, que se realiza mensualmente. La definición de las opciones para invertir excedentes de caja en renta fija, los excedentes de caja, se observan en el Investment Guidelance vigente para esta empresa.

## c) **Riesgo de crédito**

El Riesgo de Crédito corresponde a la posibilidad que la entidad incurra en pérdidas como consecuencia del incumplimiento de las obligaciones por parte de sus deudores en los términos acordados, como, por ejemplo, monto, plazo y demás condiciones.

Teniendo en cuenta la anterior definición, la entidad evalúa permanentemente el riesgo inherente de que sus activos pierdan valor, como consecuencia de que un deudor o contraparte incumpla sus obligaciones, analizando especialmente el comportamiento de las cuentas por cobrar y los instrumentos financieros. Respecto de estos últimos, la calidad crediticia de los emisores invertidos se monitorea desde el Comité de Inversiones de las aseguradoras AXA Colpatría.

## **Deudores Comerciales**

Dentro del Subsistema de Administración de Riesgo de Crédito, Inversiones Sequoia evalúa las pérdidas estimadas como resultado del incumplimiento de sus deudores dentro de un periodo de tiempo de 12 meses.

Para realizar este proceso se procedió a realizar la segmentación de las entidades responsables de pago por el tipo de aseguramiento quedando constituido de la siguiente forma:

- Administradora de Riesgos Profesionales
- Adres-Consorcio
- Aseguradora
- Axa Colpatría
- EPS
- Medicina Prepagada
- Personas Jurídicas
- Personas Particulares

# Inversiones Sequoia Colombia S.A.S

- SOAT
- Ecopetrol
- Otras cuentas por cobrar

Para el cálculo de posible pérdida estimada, en el caso de clientes se tomaron los tres últimos años, con los detalles de cartera al cierre del periodo, estimado el % de deterioro de cartera a partir de la emisión de la factura; para otro tipo cuentas por cobrar el cálculo de deterioro se siguen las políticas de grupo.

A partir de este modelo el Comité de Cartera de Inversiones Sequoia, integrado por director general, dirección financiera y profesional de cartera, definió las siguientes políticas en el manejo de cuentas por cobrar las cuales se cumplieron durante el 2025:

Aplicación de los % de deterioro según resultados del modelo actuarial conforme a la siguiente tabla:

CLIENTE	Deterioro aprox.
ADMINISTRADORA DE RIESGOS PROFESIONALES	16,19%
ADRES-CONSORCIO	97,58%
ASEGURADORA	55,12%
AXA COLPATRIA	2,26%
ECOPETROL	0,00%
EPS	92,01%
MEDICINA PREPAGADA	45,61%
PERSONAS JURIDICAS	28,62%
PERSONAS PARTICULARES	68,51%
SOAT	80,80%

El control y monitoreo al comportamiento será realizado de forma mensual y se realizarán los ajustes necesarios.

El siguiente es el detalle de la composición por edades de los saldos de cartera con clientes:

	<u>31 DE DICIEMBRE</u>	
<b>ANTIGÜEDAD DE LA CARTERA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Cartera corriente	4.442.447.738	5.633.829.331
Cartera de 1 a 30 días	372.344.506	735.327.268
Cartera de 31 a 60 días	31.939.890	708.764.657
Cartera de 61 a 90 días	492.257.127	173.908.200
Cartera de 91 a 180 días	131.495.570	422.043.931
Cartera de 181 a 360 días	165.471.524	688.300.918
Mayor a 360 días	2.260.582.531	2.227.855.320
	<b>7.896.538.885</b>	<b>10.590.029.624</b>

## **Evaluación de pérdidas crediticias esperadas para cuentas por cobrar comerciales al 1 de enero y 31 de diciembre de 2025**

Para el reconocimiento de las pérdidas esperadas de valor, se afecta el valor en libros del activo financiero y se realiza mediante una subcuenta del rubro de cuentas por cobrar que se denomina deterioro de cuentas por cobrar, de carácter crédito. El importe de la pérdida se reconoce contra un gasto o gasto en el resultado del periodo.

Las pérdidas crediticias esperadas se reconocen contablemente, incluso, antes de que la cuenta por cobrar y/o activo financiero pase a estar en mora.

Se toma el saldo de cartera segmentada y/o clasificada de acuerdo con el riesgo del crédito y se determina el importe por deterioro basado en el enfoque de pérdida esperada.

**Movimientos en la provisión por deterioro en relación con las cuentas por cobrar comerciales**

El movimiento en la provisión por deterioro en relación con las cuentas por cobrar comerciales durante el año fue el siguiente.

**31 DE DICIEMBRE**

<b>Deterioro</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saldo inicial	(2.105.190.672)	(3.729.120.088)
Recuperación	577.594.102	3.183.272.709
Provisión	(1.115.608.630)	(1.874.641.964)
Glosas	-	315.298.671
Otros Ajustes	1.766.994.858	-
<b>Saldo final</b>	<b>(876.210.342)</b>	<b>(2.105.190.672)</b>

Para otras cuentas por cobrar:

- ✓ Anticipos de impuestos: se define no realizar cálculo de deterioro dado que estos valores son cruzados con la presentación de los formularios de impuestos.
- ✓ Anticipo a proveedores: se define por política provisionar el 100% de los anticipos mayores a 60 días. (no aplica para los anticipos de obra civil del Proyecto de Transformación VIP).
- ✓ Préstamos a colaboradores: se define que solamente se provisionara los préstamos a trabajadores no respaldados por descuentos de nómina; las libranzas y beneficios a colaboradores no serán objeto de provisión.
- ✓ Otros deudores: Se definirá en comité de cartera el valor a provisionar de acuerdo con el análisis realizado para esta tipología.

**d) Riesgo de Mercado:**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado de activos financieros, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad. El seguimiento y administración de la exposición a riesgo de mercado se realiza en el Comité de Inversiones, que se realiza mensualmente. La definición de las opciones para invertir excedentes de caja en renta fija, los excedentes de caja, se observan en el Investment Guidelance vigente para esta empresa.

**29. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**

**Partes Relacionadas**

Durante el periodo que concluyó en diciembre 2025, Inversiones Sequoia S.A.S. efectuó directamente con AXA s.a. y/o con las entidades subordinadas a ella, las siguientes operaciones comerciales y/o financieras:

<b>Ingreso Para Inversiones Sequoia</b>	<b>Ingreso 2025</b>	<b>Ingreso 2024</b>
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.	23.738.038.671	23.755.086.422
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	32.230.754.368	18.012.178.738
AXA COLPATRIA SEGUROS SA	386.000	2.621.053
EMERMEDICA S.A	840.504.061	959.976.432
<b>Total</b>	<b>56.809.683.100</b>	<b>42.729.862.645</b>

# Inversiones Sequoia Colombia S.A.S



**Glosas Ingreso Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
**Total**

**Glosa Ingreso 2025**  
(116.390.709)  
(102.290.467)  
**(218.681.176)**

**Glosa Ingreso 2024**  
-

**Provisión Ingreso Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS SA  
EMERMEDICA S.A.  
**Total**

**provisión Ingreso 2025**  
1.116.835.304  
229.033.178  
26.730  
(983.137.352)  
**362.757.860**

**provisión Ingreso 2024**  
-  
-  
-  
-  
-

**Costo y Gasto Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
SEGUROS COLPATRIA S.A.  
**Total**

**Costo y Gasto 2025**  
141.549.000  
13.308.521  
**154.857.521**

**Costo y Gasto 2024**  
135.178.276  
12.023.723  
**147.201.999**

**Glosa Costo y Gasto Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
**Total**

**Costo y Gasto 2025**  
157.834.287  
27.061.262  
**184.895.549**

**Costo y Gasto 2024**  
-  
-  
-

**Provisión Costo y Gasto Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
EMERMEDICA S.A.  
**Total**

**Prov. Costo y Gasto 2025**  
12.082.481  
12.197.024  
2.344.144  
**24.279.505**

**Prov. Costo y Gasto 2024**  
-  
-  
-  
-

**Cuenta por Cobrar Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA MEDICINA PREPAGADA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.  
EMERMEDICA S.A. ARRIENDO  
EMERMEDICA S.A. MUESTRAS LABORATORIO  
**Total**

**CxC 2025**  
1.191.858.015  
3.072.951.761  
26.053.174  
-  
83.274.450  
**4.374.137.400**

**CxC 2024**  
2.213.776.629  
4.153.676.308  
27.168.860  
9.340.145  
102.333.855  
**6.506.295.797**

**Cuenta por Pagar Para Inversiones Sequoia**  
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.  
**Total**

**CXP 2025**  
-  
-

**CXP 2024**  
12.074.328  
**12.074.328**

## Personal Clave

La compensación recibida por el personal clave de la Administración, integrada por: Victor Alexander Sáenz Castro, Anyela Paola Conde Gamboa y Gabriel Sanabria se compone de lo siguiente:

**Conceptos**  
Ingresos de directivos de la compañía (salarios)

**Diciembre 2025**  
504.040.695

**Diciembre 2025**  
785.181.962

## 30. CONTINGENCIAS

A diciembre 31 de 2025 existen litigios que en concepto de la Compañía están adecuadamente provisionadas. Estos procesos no tendrían un efecto materialmente adverso en la condición financiera de la Compañía o en los resultados de sus operaciones legal y reputacional.

**31. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA**

Después de la fecha de presentación de los estados financieros y antes de la fecha de autorización de publicación de los estados financieros, no existen hechos significativos que puedan alterar los resultados o que tengan impactos futuros sobre los resultados de la Sociedad.